BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 1-2

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .. 3

ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 4

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU 5

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR 6-39

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	52.290.984	348.445.479
Ticari alacaklar		565.061.097	562.394.803
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*4*	*565.061.097*	*562.394.803*
Diğer alacaklar		11.791.736	18.405.418
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*5*	*11.791.736*	*18.405.418*
Kiralamalardan alacaklar	12	1.329.878	5.422.220
Stoklar	6	139.583.128	156.871.364
Peşin ödenmiş giderler	7	227.127.931	79.897.612
Diğer dönen varlıklar	8	39.797.661	22.117.810
Dönen Varlıklar		**1.036.982.415**	**1.193.554.706**
Maddi duran varlıklar	9	1.989.358.234	1.881.201.862
Maddi olmayan duran varlıklar	10	64.419.395	74.922.556
Kullanım hakkı varlıkları	11	632.541.533	894.856.937
Kiralamalardan alacaklar	12	741.195	1.638.975
Duran Varlıklar		**2.687.060.357**	**2.852.620.330**
TOPLAM VARLIKLAR		**3.724.042.772**	**4.046.175.036**

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	13	60.922.288	397.678.219
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	394.751.084	172.186.326
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	177.181.998	258.281.962
Ticari borçlar		574.967.688	551.077.266
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*14*	*574.967.688*	*551.077.266*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		113.807.284	153.134.116
Diğer borçlar		4.741.031	3.874.978
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*16*	*4.741.031*	*3.874.978*
Ertelenmiş gelirler	17	196.000.093	58.573.983
Kısa vadeli karşılıklar		79.893.567	83.864.107
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*15*	*36.223.961*	*35.719.600*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*15*	*43.669.606*	*48.144.507*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	3.398.343	31.876.002
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	31.315.181	77.902.191
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**1.636.978.557**	**1.788.449.150**
Uzun vadeli borçlanmalar	13	182.957.781	92.724.072
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	171.540.266	300.703.131
Uzun vadeli karşılıklar		73.242.153	62.360.319
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*19*	*73.242.153*	*62.360.319*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	221.631.811	207.680.072
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**649.372.011**	**663.467.594**
Ödenmiş sermaye	20	535.000.000	107.000.000
Sermaye düzeltme farkları	20	241.674.925	290.782.915
Geri alınmış paylar (-)	20	(268.452.320)	(258.247.327)
Paylara ilişkin primler	20	270.599.984	505.536.063
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(41.000.401)	(44.131.122)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		*(41.000.401)*	*(44.131.122)*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(225.970.140)	(159.271.220)
- Yabancı para çevrim farkları		*(225.970.140)*	*(159.271.220)*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	20	316.225.842	304.979.885
Geçmiş yıl karları		640.528.060	834.344.301
Net dönem karı		(30.913.746)	13.264.797
Toplam Özkaynaklar		**1.437.692.204**	**1.594.258.292**
TOPLAM KAYNAKLAR		**3.724.042.772**	**4.046.175.036**

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Hasılat	22	3.996.913.513	4.227.595.096	1.236.045.995	1.463.582.613
Satışların maliyeti	22	(3.227.126.081)	(3.401.341.299)	(1.009.753.824)	(1.144.744.063)
Brüt kar		**769.787.432**	**826.253.797**	**226.292.171**	**318.838.550**
Genel yönetim giderleri	23	(612.885.516)	(574.860.425)	(206.571.656)	(190.221.635)
Pazarlama giderleri	23	(46.166.603)	(51.154.942)	(13.061.632)	(14.231.958)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	29.602.413	33.545.631	13.853.798	6.420.199
Esas faaliyetlerden diğer giderler	24	(36.944.479)	(100.052.589)	(13.083.132)	(35.830.382)
Esas faaliyet karı		**103.393.247**	**133.731.472**	**7.429.549**	**84.974.774**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		-	1.754.008	-	216.463
Yatırım faaliyetlerinden giderler		(8.886.520)	-	340.545	-
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		**94.506.727**	**135.485.480**	**7.770.094**	**85.191.237**
Finansman gelirleri	25	31.616.000	29.370.153	3.213.444	10.109.690
Finansman giderleri	25	(338.624.659)	(330.725.589)	(111.957.452)	(134.932.643)
Net parasal pozisyon kazançları	26	251.255.860	255.011.463	60.480.217	92.704.811
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		**38.753.928**	**89.141.507**	**(40.493.697)**	**53.073.095**
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
Dönem vergi gideri	21	(51.147.672)	(58.217.967)	(4.718.915)	(20.545.892)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	21	(18.520.002)	(4.506.653)	(1.037.149)	(9.758.353)
Net dönem karı		**(30.913.746)**	**26.416.887**	**(46.249.761)**	**22.768.850**
Dönem net karının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
Ana ortaklık payları		(30.913.746)	26.416.887	(46.249.761)	22.768.850
Pay başına kazanç	**29**	**(0,0578)**	**0,0494**	**(0,0864)**	**0,0426**
DİĞER KAPSAMLI GİDER KISMI					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	19	3.913.401	222.008	5.820.851	4.550.329
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri	21	(782.680)	(44.402)	(1.164.170)	(910.066)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar					
Yabancı para çevrim farkları		(66.698.920)	(53.533.141)	(7.037.141)	(10.706.086)
Diğer kapsamlı gider		**(63.568.199)**	**(53.355.535)**	**(2.380.460)**	**(7.065.823)**
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		**(94.481.945)**	**(26.938.648)**	**(48.630.221)**	**15.703.027**

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler: Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Giderler: Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025 itibarıyla	**107.000.000**	**290.782.915**	**505.536.063**	**-**	**(47.075.137)**	**(103.855.834)**	**53.678.201**	**939.826.208**	**255.302.017**	**2.001.194.433**
Transferler	-	-	-	-	-	-	46.409.146	208.892.871	(255.302.017)	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(109.482.236)	-	(109.482.236)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	(38.719.049)	-	-	-	-	-	(38.719.049)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	177.606	(53.533.141)	-	-	26.416.887	(26.938.648)
30 Eylül 2025 itibarıyla	**107.000.000**	**290.782.915**	**505.536.063**	**(38.719.049)**	**(46.897.531)**	**(157.388.975)**	**100.087.347**	**1.039.236.843**	**26.416.887**	**1.826.054.500**
1 Ocak 2026 itibarıyla	**107.000.000**	**290.782.915**	**505.536.063**	**(258.247.327)**	**(44.131.122)**	**(159.271.220)**	**304.979.885**	**834.344.301**	**13.264.797**	**1.594.258.292**
Transferler	-	-	-	-	-	-	11.245.957	2.018.840	(13.264.797)	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(51.879.150)	-	(51.879.150)
Sermaye artırımı	428.000.000	(49.107.990)	(234.936.079)	-	-	-	-	(143.955.931)	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	(10.204.993)	-	-	-	-	-	(10.204.993)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	3.130.721	(66.698.920)	-	-	(30.913.746)	(94.481.945)
30 Eylül 2026 itibarıyla	**535.000.000**	**241.674.925**	**270.599.984**	**(268.452.320)**	**(41.000.401)**	**(225.970.140)**	**316.225.842**	**640.528.060**	**(30.913.746)**	**1.437.692.204**

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**736.822.508**	**873.800.303**
Dönem net karı		(30.913.746)	26.416.887
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**821.880.945**	**789.518.529**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	792.182.168	708.604.625
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*4*	*12.396.938*	*7.304.593*
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar /(iptali) ile ilgili düzeltmeler	*19*	*18.353.766*	*15.606.505*
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	*15*	*2.873.591*	*1.541.282*
Kullanılmamış izin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	*15*	*8.219.714*	*6.044.406*
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(31.616.000)	(25.236.098)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	*25*	*315.716.880*	*314.206.508*
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		9.637.991	47.363.563
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		8.886.520	-
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler		69.667.674	62.724.620
Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler		(384.438.297)	(348.641.475)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(54.144.691)**	**57.864.887**
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(123.629.512)	(61.136.804)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		144.487.922	164.214.190
Stoklardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		17.288.236	(29.114.651)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(16.879.541)	(18.796.489)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(32.614.304)	(8.416.060)
Ertelenmiş gelirdeki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		163.357.471	58.995.295
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(10.283.583)	239.514
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış ile ilgili düzeltmeler		(178.691.384)	(31.860.268)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	19	(17.179.996)	(16.259.840)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(592.369.931)**	**(865.165.430)**
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(585.835.113)	(647.307.371)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(22.918.512)	(21.490.499)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		16.383.694	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık alımlarından nakit çıkışları		-	(196.367.560)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(372.448.043)**	**(21.921.166)**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13	585.658.340	613.961.628
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(403.308.044)	(110.655.752)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(210.229.943)	(229.909.074)
Pay bazlı işlemlerden kaynaklı nakit çıkışları		(10.204.993)	(38.719.049)
Alınan faiz		31.616.000	25.236.098
Ödenen kar payları		(51.879.150)	(109.482.236)
Ödenen faiz		(314.100.253)	(172.352.781)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ		**(66.976.840)**	**(35.874.429)**
E. YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		**(1.182.189)**	**1.668.624**
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D+E)		**(296.154.495)**	**(47.492.098)**
G. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**3**	**348.445.479**	**168.717.639**
H. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (F+G)	**3**	**52.290.984**	**121.225.541**

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup") 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam 128 adet restoranı bulunmaktadır. Toplam restoran sayısı içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 88 adettir (31 Aralık 2025: Grup'un toplam restoran sayısı 140 olup, bunların 96 adeti franchise restorandır).

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 1.505'tir (31 Aralık 2025: 1.545).

Grup'un genel merkezi, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Atatürk Caddesi, No: 9 Armutlu/Sarıyer İstanbul adresinde yer almaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Grup Türkiye'de "Big Chefs", "Buselik", "NumNum", "NumNum Streetfood" ve "Kont" isimli restoranlara sahiptir. Bu restoranların çoğunluğu İstanbul, Ankara, İzmir gibi şehirlerin merkezi bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde franchise verdiği restoranları bulunmaktadır. Yurt dışında Azerbaycan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Özbekistan'da franchise restoranları bulunmaktadır. Grup, Türkiye'de ve yurt dışında full servis restoran zinciri markası olarak müşterilerine hizmet vermektedir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	TL	**Pay %**	**TL**	**Pay %**
Fethi Saruhan Tan	129.761.725	24,25	25.872.345	24,18
Gamze Hatice Cizreli	107.530.245	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	-	-	17.622.060	16,47
Geri alınmış paylar (*)	16.208.490	3,03	3.004.198	2,81
Diğer	281.499.540	52,62	38.995.348	36,44
Nominal ödenmiş sermaye	**535.000.000**	**100**	**107.000.000**	**100**
Sermaye düzeltme farkları	**241.674.925**		**290.782.915**	
Düzeltilmiş sermaye	**776.674.925**		**397.782.915**	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Bağlı ortaklıklar

Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "Big Chefs" olarak değiştirilerek Grup bünyesine katılmış olup, Mekassa Grup'un yurt dışı operasyonlarının yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.

Doromco 2015 yılında Grup'un hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Grup'a %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibarıyla Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan kalan %35 hisse de satın alınarak, Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Grup hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş ve açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 Big Chefs restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 3 şube).

Big Chefs International Holdings B.V.

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup Mekassa tarafından 2018 yılında kurulmuştur. Big Chefs International Holdings B.V. Grup'un yurt dışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Big Chefs Germany GmbH

Big Chefs Germany GmbH ("Big Chefs Germany"), Big Chefs International tarafından 2019 yılında kurulmuştur. Big Chefs International, Şirket'in %100'üne sahiptir.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş. ("NumNum"), Grup tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde satın alınmıştır. Grup, NumNum'ın %100'üne sahiptir. NumNum Şirketi'nin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 9 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 12).

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş., Grup tarafından 25 Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu, şubelerin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda güneş enerjisi santrallerinden elektrik üretimi sağlamaktır. Güneş enerjisi santrali 3.699 kWp kapasiteye sahiptir.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Grup tarafından 6 Aralık 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu perakende sektöründe kahveciliği sürdürülebilir kriterler ile gerçekleştirmek maksadıyla, kahve mağazaları açıp işletmek, kahve kavurmak ya da satın almak yoluyla kahve çekirdeği satmak, yine kahve mağazalarında kahve bazlı ya da kahvesiz soğuk ve sıcak içecekler, tatlı, tuzlu yiyecekler satmaktır. Büyük Kahvecilik Şirketi'nin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 4 adet şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 1).

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Konsolide finansal tabloların onaylanması

1 Ocak - 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 27 Ekim 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Ara dönem konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2026	4.368,36	1,00000	%158
31 Aralık 2025	3.513,87	1,24317	%211
30 Eylül 2025	3.367,22	1,29731	%222

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.

- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları hesabına kaydedilmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, aşağıda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş.'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.	%100	%100
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.	%100	%100
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.	%100	%100
Big Chefs International Holdings B.V.	%100	%100
Big Chefs Germany GMBH	%100	%100
Büyük Şefler Enerji San. ve A.Ş.	%100	%100
Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Grup ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselere ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS 29 uygulanmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 599.996.142 Türk Lirası tutarında aşmaktadır. Grup'un geçmiş dönemlerde finansman faaliyetleri ile diğer nakit ihtiyaçlarını karşılaması sonucu finansal borçlanmalarda artış olmuştur. Cari dönemde işletme sermayesi, yeni yatırımların finansmanı ve finansman faaliyetlerine ilişkin diğer nakit çıkışları neticesinde dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranında önemli bir iyileşme elde edilememiştir. Grup'un yatırım planları doğrultusunda bu farkı nakit akış döngüsüyle kapatması öngörülmektedir.

Dönemsellik

Faaliyetlerin mevsimselliği Grup'un faaliyet gösterdiği sektörün yapısı itibarıyla iş hacmi üçüncü ve dördüncü çeyreklerde daha yüksektir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin nakit akış tablosunda, İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları ile Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları arasında 3.966.597 TL tutarında sınıflama düzeltmesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu düzeltme kapsamında, İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları içerisinde raporlanan Parasal Kayıp/Kazanç kalemi 3.966.597 TL azaltılmıştır. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları bölümünde ise; Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri 211.023.700 TL azaltılmış, Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları 11.703.424 TL artırılmış ve Ödenen Faiz kalemi -218.760.527 TL azaltılmıştır.

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

a) TMS/TFRS'nin başlığı,
b) Muhasebe politikası değişikliğinin varsa ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak yapıldığı,
c) Muhasebe politikasında değişikliğin açıklaması,
d) Varsa geçiş hükümlerinin açıklaması,
e) Varsa geçiş hükümlerinin ileriki dönemlere olabilecek etkileri,
f) Mümkün olduğunca, cari ve sunulan her bir önceki dönem ile ilgili düzeltme tutarları:
   i. Etkilenen her bir finansal tablo kalemi için sunulmalı ve
   ii. Grup için "TMS 33, Hisse Başına Kazanç" standardı geçerliyse adi hisse ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları tekrar hesaplanmalıdır.
g) Eğer mümkünse sunulmayan dönemlerden önceki dönemlere ait düzeltme tutarları ve
h) Geçmişe dönük uygulama herhangi bir dönem veya dönemler için mümkün değilse bu duruma yol açan olaylar açıklanmalı ve muhasebe politikasındaki değişikliğin hangi tarihten itibaren ve ne şekilde uygulandığı açıklanmalıdır.

a) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi,
- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması,
- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi) ve
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 yılına ait değiştirilmiş Muhasebe Standartları listesi ve ilgili kılavuzlar şunları içermektedir:

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

a) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

b) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir**.** Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi ve uygulamadaki çeşitliliği azaltmayı amaçlamaktadır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

b) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

TMS 28'e İlişkin Değişiklikler – İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneği; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletmenin TFRS 18'i erken uygulamayı ve bu değişikliklerle getirilen gerçeğe uygun değer seçeneğini kullanmayı tercih etmesi durumunda (örneğin, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için), işletme söz konusu değişiklikleri, değişikliklerin yayımlandığı tarihten sonra sona eren raporlama dönemi için geriye dönük olarak uygulamalıdır (diğer bir ifadeyle, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için de uygulamalıdır). Bu değişiklikler, TMS 28 kapsamında iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını gerçeğe uygun değer üzerinden ölçebilecek işletmelerin hangileri olduğuna açıklık getirmektedir. TMS 28'de yer alan özkaynak yönteminin uygulanmasından muafiyet, ilgili şartları sağlayan işletmelere iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını kâr veya zarara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinden ölçme konusunda seçim yapma hakkı tanımaktadır ("gerçeğe uygun değer seçeneği"). Bu seçim, ilk muhasebeleştirme sırasında her bir iştirak veya iş ortaklığı için ayrı ayrı yapılmalıdır.

Bu değişiklikler, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulamaya uygun işletmelerin kapsamının belirlenmesinde uygulamada ortaya çıkan farklılıklara ilişkin paydaşların endişelerini gidermeyi amaçlamaktadır. Söz konusu farklılıklar, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçüm ile özkaynak yönteminin uygulanmasının, TFRS 18 kapsamında kâr veya zarar tablosunda gelir ve giderlerin faaliyet kategorisi veya yatırım kategorisi içerisinde sınıflandırılmasını etkilemesi nedeniyle daha önemli hâle gelmiştir.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup, TFRS 18 in olası etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** Yeni standart ve değişiklikler diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri ve bununla birlikte TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

b) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar'a İlişkin Değişiklikler: Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** UMSK, TFRS 19'daki azaltılmış açıklama yükümlülüklerini geliştirirken, 28 Şubat 2021 tarihi itibarıyla diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki açıklama yükümlülüklerini dikkate almıştır. TFRS 19 yayınlandığında, bu tarihten sonra eklenen veya değiştirilen herhangi bir açıklama yükümlülüğünün azaltılmış versiyonlarını içermiyordu. Daha sonra IASB, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayınlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında açıklama yükümlülüklerini azaltarak uygun bağlı ortaklıklara kolaylık sağlamak amacıyla bu değişiklikleri yayınlamıştır, özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

UFRS 20 Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler; 1 Ocak 2029 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, belirli türde fiyat düzenlemesine tabi olan işletmelere ilişkin yeni bir Muhasebe Standardıdır. Standardın amacı, yatırımcıların söz konusu fiyat düzenlemesinin işletmenin finansal performansı, finansal durumu ve gelecekteki nakit akışlarına ilişkin beklentileri üzerindeki etkilerini daha iyi anlamalarına yardımcı olmaktır.

UFRS 20, işletmenin müşterilerinden ne kadar ücret talep edebileceğini ve bu ücretleri ne zaman tahsil edebileceğini belirleyen fiyat düzenlemelerine tabi işletmeleri etkileyecektir. Elektrik, su ve doğal gaz gibi temel hizmetleri sunan işletmeler bu tür düzenlemelere sıklıkla tabi olmaktadır.

Bir işletmenin düzenlemeye tabi mal veya hizmetleri sunduğu zaman ile bu mal veya hizmetler için müşterilerden ücret tahsil ettiği zaman arasında farklılık bulunması durumunda, raporlanan hasılat ilgili dönemde işletmenin performansını tam olarak yansıtmayabilir. UFRS 20 bu durumu "zamanlama farkı" olarak tanımlamaktadır. UFRS 20'nin temel ilkesi, işletmenin düzenlemeye tabi mal veya hizmetleri sunduğu raporlama döneminde, bu mal veya hizmetler karşılığında hak kazandığı toplam bedeli muhasebeleştirmesidir. UFRS 20, işletmelerin zamanlama farklarının finansal tablolar üzerindeki etkilerini; düzenleyici varlıklar ve düzenleyici yükümlülükler ile bunlardan kaynaklanan düzenleyici gelir ve düzenleyici giderleri muhasebeleştirerek finansal tablolarına yansıtmalarını gerektirmektedir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi için hazırlanan finansal tablolar, bilanço için 31 Aralık 2025 hesap dönemi ile birlikte, gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye hareket tabloları ise 1 Ocak - 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait ara dönemi ile birlikte değerlendirilmelidir.

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ara dönem finansal tablolardaki önemli muhasebe tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda detaylı olarak açıklanan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları ile tutarlıdır.

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdadır:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kasa	717.377	1.239.441
Bankalar	41.661.522	345.712.705
-Vadeli mevduat	*39.976.083*	*278.679.136*
-Vadesiz mevduat	*1.685.439*	*67.033.569*
Diğer hazır değerler	9.912.085	1.493.333
	52.290.984	**348.445.479**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 39.976.083 TL vadeli mevduat hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 278.679.136 TL). Vadeli mevduat için uygulanan etkin faiz oranı %38,35'tir (31 Aralık 2025: %39,15).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 1 aydan kısa olup bloke mevduat bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 30'da açıklanmıştır.

NOT 4 - TİCARİ ALACAKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar	565.061.097	562.394.803
Şüpheli ticari alacaklar	36.679.656	32.257.849
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(36.679.656)	(32.257.849)
	565.061.097	**562.394.803**

30 Eylül 2026 tarihi itibari ile ticari alacakların ortalama vadesi 35 gündür (31 Aralık 2025: 33).

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlerde şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	**32.257.849**	**31.704.251**
Dönem içerisindeki artışlar	12.396.938	7.304.593
Parasal kazanç	(7.975.131)	(6.427.718)
Dönem sonu	**36.679.656**	**32.581.126**

NOT 5 - DİĞER ALACAKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen depozito ve teminatlar	7.960.955	12.043.094
Diğer çeşitli alacaklar	3.830.781	6.362.324
	11.791.736	**18.405.418**

NOT 6 - STOKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlk madde ve malzeme	130.027.228	142.913.165
Ticari mallar	9.555.900	13.958.199
	139.583.128	**156.871.364**

Yükümlülükler için teminat olarak gösterilen stok yoktur (31 Aralık 2025: Yoktur).

NOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen avanslar (*)	213.567.638	74.168.720
Gelecek aylara ait giderler	13.560.293	5.728.892
	227.127.931	**79.897.612**

(*) 30 Eylül 2026 itibarıyla verilen avanslar bakiyesi, ağırlıklı olarak şubelerde yürütülen renovasyon ve inşaat çalışmaları kapsamında yükleniciler ve tedarikçilere yapılan avans ödemelerinden oluşmaktadır.

NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen iş avansları	16.368.482	17.482.796
KDV alacakları	20.703.809	134.486
Gelir tahakkukları	847.387	1.095.690
Diğer	1.877.983	3.404.838
	39.797.661	**22.117.810**

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar (-)	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2026
Maliyet					
Makine ve cihazlar	1.003.318	-	(882.523)	(120.795)	-
Taşıtlar	12.745.686	-	(3.224.110)	-	9.521.576
Demirbaşlar	2.402.709.606	173.019.358	(47.345.004)	(7.043.514)	2.521.340.446
Özel maliyet	2.423.688.382	412.768.276	(7.087.423)	(125.785)	2.829.243.450
Yapılmakta olan yatırımlar	992.213	47.479	-	-	1.039.692
	4.841.139.205	**585.835.113**	**(58.539.060)**	**(7.290.094)**	**5.361.145.164**
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(1.003.318)	-	882.523	120.795	-
Taşıtlar	(9.950.668)	(1.048.073)	1.477.165	-	(9.521.576)
Demirbaşlar	(1.532.371.543)	(191.296.405)	28.095.331	3.028.612	(1.692.544.005)
Özel maliyet	(1.416.611.814)	(255.980.645)	2.813.827	57.283	(1.669.721.349)
	(2.959.937.343)	**(448.325.123)**	**33.268.846**	**3.206.690**	**(3.371.786.930)**
Net defter değeri	**1.881.201.862**				**1.989.358.234**

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar (-)	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2025
Maliyet					
Makine ve cihazlar	957.711	-	-	57.801	1.015.512
Taşıtlar	128.676.318	9.124.792	-	-	137.801.110
Demirbaşlar	2.074.367.919	266.611.662	-	2.285.340	2.343.264.921
Özel maliyet	1.931.672.543	371.570.917	-	45.607	2.303.289.067
Yapılmakta olan yatırımlar	1.842.138	-	-	-	1.842.138
	4.137.516.629	**647.307.371**	**-**	**2.388.748**	**4.787.212.748**
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(957.711)	-	-	(57.801)	(1.015.512)
Taşıtlar	(25.097.802)	(20.126.796)	-	-	(45.224.598)
Demirbaşlar	(1.303.167.381)	(168.110.352)	-	(1.144.568)	(1.472.422.301)
Özel maliyet	(1.163.795.249)	(180.882.778)	-	(31.847)	(1.344.709.874)
	(2.493.018.143)	**(369.119.926)**	**-**	**(1.234.216)**	**(2.863.372.285)**
Net defter değeri	**1.644.498.486**				**1.923.840.463**

30 Eylül 2026 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (30 Eylül 2025: Bulunmamaktadır).

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	30 Eylül 2026
Maliyet				
Haklar	9.365.045	1.178.157	-	10.543.202
Lisans ve yazılımlar	131.219.148	21.740.355	-	152.959.503
Markalar	138.347.978	-	-	138.347.978
	278.932.171	**22.918.512**	**-**	**301.850.683**
Birikmiş Amortisman				
Haklar	(5.333.623)	(1.035.181)	-	(6.368.804)
Lisans ve yazılımlar	(96.356.137)	(19.416.370)	-	(115.772.507)
Markalar	(102.319.855)	(12.970.122)	-	(115.289.977)
	(204.009.615)	**(33.421.673)**	**-**	**(237.431.288)**
Net defter değeri	**74.922.556**			**64.419.395**

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	30 Eylül 2025
Maliyet				
Haklar	8.330.723	994.369	-	9.325.092
Lisans ve yazılımlar	106.552.782	20.496.130	-	127.048.912
Markalar	138.347.979	-	-	138.347.979
	253.231.484	**21.490.499**	**-**	**274.721.983**
Birikmiş Amortisman				
Haklar	(4.098.755)	(910.638)	-	(5.009.393)
Lisans ve yazılımlar	(72.589.705)	(17.587.923)	-	(90.177.628)
Markalar	(85.026.357)	(12.970.122)	-	(97.996.479)
	(161.714.817)	**(31.468.683)**	**-**	**(193.183.500)**
Net defter değeri	**91.516.667**			**81.538.483**

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Eylül 2026 ve 2025 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2026
Maliyet					
Restoranlar	2.323.044.120	60.592.234	(36.029.353)	(5.609.345)	2.341.997.656
Binalar	199.305.081	-	-	-	199.305.081
Araçlar	57.297.236	-	-	-	57.297.236
	2.579.646.437	**60.592.234**	**(36.029.353)**	**(5.609.345)**	**2.598.599.973**
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(1.626.077.831)	(273.184.568)	25.448.029	3.718.403	(1.870.095.967)
Binalar	(51.587.178)	(17.434.928)	-	-	(69.022.106)
Araçlar	(7.124.491)	(19.815.876)	-	-	(26.940.367)
	(1.684.789.500)	**(310.435.372)**	**25.448.029**	**3.718.403**	**(1.966.058.440)**
Net defter değeri	**894.856.937**				**632.541.533**

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Eylül 2025
Maliyet					
Restoranlar	2.329.961.622	36.308.042	(54.102.855)	1.988.600	2.314.155.409
Binalar	211.662.651	-	-	-	211.662.651
Araçlar	13.370.803	-	(6.394.379)	-	6.976.424
	2.554.995.076	**36.308.042**	**(60.497.234)**	**1.988.600**	**2.532.794.484**
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(1.277.585.168)	(288.366.054)	37.285.051	(1.418.719)	(1.530.084.890)
Binalar	(28.272.128)	(17.439.544)	-	-	(45.711.672)
Araçlar	(10.611.936)	(2.210.418)	5.990.593	-	(6.831.761)
	(1.316.469.232)	**(308.016.016)**	**43.275.644**	**(1.418.719)**	**(1.582.628.323)**
Net defter değeri	**1.238.525.844**				**950.166.161**

NOT 12 - KİRALAMA ALACAKLARI

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli kiralama alacakları	1.329.878	5.422.220
Uzun vadeli kiralama alacakları	741.195	1.638.975
	2.071.073	**7.061.195**

Grup'un, franchise restoran adına yapmış olduğu kiralamalar bulunmaktadır. Bu kiralama işlemlerinde franchise adına ödemelerini gerçekleştirmesine bağlı olarak franchise alacaklarından oluşmaktadır.

NOT 13 - BORÇLANMALAR

Kısa vadeli borçlanmalar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kısa vadeli banka kredileri	60.922.288	397.678.219
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	**60.922.288**	**397.678.219**
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	394.751.084	172.186.326
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	**394.751.084**	**172.186.326**
Uzun vadeli finansal borçlanmalar		
Uzun vadeli banka kredileri	182.957.781	92.724.072
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	**182.957.781**	**92.724.072**

30 Eylül 2026	**Para birimi**	**Etkin faiz oranı (%)**	**Toplam**
Kısa vadeli banka kredileri	TL	41-46	60.922.288
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	37-56	394.751.084
Uzun vadeli banka kredileri	TL	37-56	182.957.781
			638.631.153

31 Aralık 2025	**Para birimi**	**Etkin faiz oranı (%)**	**Toplam**
Kısa vadeli banka kredileri	TL	41-58	397.678.219
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	41-56	172.186.326
Uzun vadeli banka kredileri	TL	41-56	92.724.072
			662.588.617

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	**2025**
Dönem başı	**662.588.617**	**92.447.026**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	585.658.340	613.961.628
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(403.308.044)	(110.655.752)
Faiz tahakkukları değişimi	(66.298.592)	59.799.808
Parasal kazanç	(140.009.168)	(74.429.417)
Dönem sonu	**638.631.153**	**581.123.293**

Kiralama yükümlülükleri	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	177.181.998	258.281.962
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	171.540.266	300.703.131
	348.722.264	**558.985.093**

NOT 13 – BORÇLANMALAR (Devamı)

Kiralama yükümlülüklerinin vade analizleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
0-1 yıl arası	177.181.998	258.281.962
1-2 yıl arası	57.138.778	96.556.864
2-3 yıl arası	44.121.267	68.548.235
3-4 yıl arası	30.583.179	54.431.235
4-5 yıl arası	24.828.104	37.249.935
5 yıl ve sonrası	14.868.938	43.916.862
	348.722.264	**558.985.093**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	**558.985.093**	**819.009.841**
Kiralama yükümlülüğü girişleri/çıkışları	50.010.911	19.086.452
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(210.229.943)	(229.909.074)
Faiz tahakkukları değişimi	51.310.899	73.260.308
Kur farkları değişimi	9.637.991	47.363.563
Yabancı para çevrim farkları	(822.060)	695.142
Parasal kazanç	(110.170.627)	(146.867.113)
Dönem sonu	**348.722.264**	**582.639.119**

NOT 14 - TİCARİ BORÇLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	386.962.199	321.553.391
Verilen çek ve senetler	188.005.489	229.523.875
	574.967.688	**551.077.266**

30 Eylül 2026 tarihi itibari ile ticari borçların ortalama vadesi 48 gündür **(**31 Aralık 2025: 45).

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dava karşılıkları	43.669.606	48.144.507
Kullanılmamış izin karşılıkları	36.223.961	35.719.600
	79.893.567	**83.864.107**

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	**35.719.600**	**38.604.562**
Dönem içerisindeki artışlar	36.657.169	30.736.243
Dönem içerisindeki ödemeler	(28.437.455)	(24.691.837)
Parasal kazanç	(7.715.353)	(8.431.945)
Dönem sonu	**36.223.961**	**36.217.023**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	**48.144.507**	**57.155.563**
Dönem içerisindeki artışlar	5.423.087	4.077.638
Dönem içerisindeki ödemeler	(2.549.496)	(2.536.356)
Parasal kazanç	(7.348.492)	(11.189.221)
Dönem sonu	**43.669.606**	**47.507.624**

NOT 16 - DİĞER BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflar diğer borçlar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Alınan depozito ve teminatlar	1.550.880	1.692.897
Diğer borçlar	3.190.151	2.182.081
	4.741.031	**3.874.978**

NOT 17 - ERTELENMİŞ GELİRLER

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Gelecek aylara ait gelirler	137.397.091	48.778.522
Alınan sipariş avansları	58.603.002	9.795.461
	196.000.093	**58.573.983**

NOT 18 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli yükümlülükler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek vergi ve fonlar	28.333.392	74.740.320
Gider tahakkukları	2.981.789	3.161.871
	31.315.181	**77.902.191**

NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Türkiye'de yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş süreci maddeleri, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

TMS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	2026	2025
Net iskonto oranı (%)	3,36	2,54
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	82,33	92,78

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ekim 2026 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 73.729,87 TL (1 Ocak 2026: 64.948,77 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kıdem tazminatı karşılığı	73.242.153	62.360.319
	73.242.153	**62.360.319**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	**62.360.319**	**61.827.297**
Cari dönem hizmet maliyetleri	18.353.766	15.606.505
Faiz giderleri	16.604.320	8.793.611
Dönem içerisindeki ödemeler	(17.179.996)	(16.259.840)
Aktüeryal kayıplar	(3.913.401)	(222.008)
Parasal kazançlar	(2.982.855)	(1.223.769)
Dönem sonu	**73.242.153**	**68.521.796**

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 535.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2025: Nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisse). Grup'un 100.000.000 adet A grubu, 435.000.000 adet B grubu nama yazılı hissesi bulunmaktadır. Grup'un A grubu imtiyazlı hisse senetlerinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas sözleşmede değişiklik yapılması ve bu değişikliklerin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

Şirket'in 175.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının bir defaya mahsus olmak üzere aşılması kaydıyla, çıkarılmış sermayesinin 99.000.000 TL'lik kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 204.000.000 TL'lik kısmının hisse senedi ihraç primlerinden ve 125.000.000 TL'lik kısmının geçmiş yıl kârlarından karşılanmak suretiyle toplam 428.000.000 TL (%400 oranında) artırılarak 107.000.000 TL'den 535.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Esas Sözleşme'nin 6. maddesinin tadiline yönelik değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş ve 17 Şubat 2026 tarih ve 11524 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket'in 2026 yılında tamamı iç kaynaklardan gerçekleştirilen sermaye artırımı sonucunda kayıtlı sermaye tavanının aşılmış olması dolayısıyla, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 1.750.000.000 TL'ye artırılması ve tavan süresinin 2030 yılının sonuna kadar uzatılması amacıyla hazırlanan Şirket'in esas sözleşmesinin 6 ncı maddesinde değişiklik yapılmasına ilişkin tadil metni, Şirket'in 13 Ağustos 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında görüşülerek kabul edilmiş olup söz konusu tadil metni 18 Ağustos 2026 tarihinde tescil edilerek, 19 Ağustos 2026 tarihli ve 11647 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	TL	**Pay %**	**TL**	**Pay %**
Fethi Saruhan Tan	129.761.725	24,25	25.872.345	24,18
Gamze Hatice Cizreli	107.530.245	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	-	-	17.622.060	16,47
Geri alınmış paylar (*)	16.208.490	3,03	3.004.198	2,81
Diğer	281.499.540	52,62	38.995.348	36,44
Nominal ödenmiş sermaye	**535.000.000**	**100**	**107.000.000**	**100**
Sermaye düzeltme farkları	**241.674.925**		**290.782.915**	
Düzeltilmiş sermaye	**776.674.925**		**397.782.915**	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarındaki yasal yedekler ve paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	316.225.842	304.979.885
	316.225.842	**304.979.885**

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Paylara ilişkin primler	270.599.984	505.536.063
	270.599.984	**505.536.063**

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Geri alınmış paylar	(268.452.320)	(258.247.327)
	(268.452.320)	**(258.247.327)**

Geri alınmış paylar

30 Ocak 2025 ve 4 Aralık 2025 tarihlerinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında alınan karar kapsamında 16.208.490 adet pay geri alınmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla elde tutulan geri alınan payların Grup'un sermayesine oranı %3,03 olup, 30 Eylül 2026 satın alma gücü esasına göre 268.452.320 TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2025: 258.247.327 TL).

Kar Dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II–19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II–14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Dağıtımı (Devamı)

Şirket'in 12 Mayıs 2026 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %10 oranına tekabül eden 53.500.000 TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 18 Eylül 2026 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket, geri pay alım programı çerçevesinde 16.208.490 adet nominal bedelli payları Borsa İstanbul Pay Piyasasından geri almıştır. Bu nedenle dağıtılmasına karar verilen 53.500.000 TL kar dağıtımından 1.620.850 TL kısmı Şirket bünyesinde kalmıştır. Şirket dışındaki ortaklara 51.879.150 TL kar payı ödemesi 22 Eylül 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla oranı %25'tir (31 Aralık 2025: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Ödenecek kurumlar vergisi	51.147.672	92.209.633
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(41.631.508)	(50.508.199)
Parasal kazanç	(6.117.821)	(9.825.432)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	**3.398.343**	**31.876.002**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Cari dönem vergi gideri	(51.147.672)	(58.217.967)	(4.718.915)	(20.545.892)
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(18.520.002)	(4.506.653)	(1.037.149)	(9.758.353)
Vergi gideri/(geliri)	**(69.667.674)**	**(62.724.620)**	**(5.756.064)**	**(30.304.245)**

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenen vergi varlığının veya yükümlülüğünün konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye'nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup'u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. 30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2026 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi bakiyesinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)
Kıdem tazminatı karşılığı	(73.242.153)	18.310.539	(62.360.319)	15.590.079
Kullanılmamış izin karşılığı	(36.223.961)	9.055.991	(35.719.600)	8.929.900
Şüpheli alacak karşılığı	(33.681.158)	8.420.290	(29.725.173)	7.431.293
Dava karşılığı	(43.669.606)	10.917.401	(48.144.507)	12.036.126
Geçmiş dönem zararları	(50.081.132)	12.520.283	(62.259.683)	15.564.921
Diğer	(22.099.899)	5.524.973	(20.557.825)	5.139.655
	(258.997.909)	**64.749.477**	**(258.767.107)**	**64.691.974**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar,net	859.635.208	(214.908.802)	746.555.648	(186.638.912)
Kullanım hakkı varlıkları	285.890.342	(71.472.486)	342.933.039	(85.733.134)
	1.145.525.550	**(286.381.288)**	**1.089.488.687**	**(272.372.046)**
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net		**(221.631.811)**		**(207.680.072)**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	**(207.680.072)**	**(161.713.698)**
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	(18.520.002)	(4.506.653)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(782.680)	(44.402)
Yabancı para çevrim farkı	5.350.943	(258.087)
Dönem sonu	**(221.631.811)**	**(166.522.840)**

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025
Vergi öncesi kar	**38.753.928**	**89.141.507**
Efektif vergi oranı	%25	%25
Cari dönem vergi gideri	(9.688.482)	(22.285.377)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.060.147)	(4.726.773)
İstisna ve indirimlerin vergi etkisi	3.031.741	3.833.954
Parasal kazanç / (kayıp) etkisi	(58.950.786)	(39.546.424)
Vergi gideri	**(69.667.674)**	**(62.724.620)**

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Restoran geliri	3.273.609.955	3.416.598.349	1.002.970.814	1.172.542.609
Franchise mal satışı gelirleri	397.021.032	463.226.803	143.011.270	165.323.421
Royalty gelirleri	299.854.277	319.687.443	96.734.191	113.133.782
Franchise giriş gelirleri	26.428.249	28.082.501	(6.670.280)	12.582.801
	3.996.913.513	**4.227.595.096**	**1.236.045.995**	**1.463.582.613**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Personel giderleri	(1.160.378.861)	(1.159.846.570)	(350.721.915)	(388.598.862)
Gıda giderleri	(877.619.223)	(1.086.861.771)	(260.790.279)	(351.620.910)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(618.416.834)	(585.716.925)	(210.744.774)	(202.947.101)
Kiralama giderleri (*)	(325.329.555)	(304.010.333)	(105.357.665)	(110.741.230)
Elektrik giderleri	(62.386.974)	(78.833.335)	(18.786.027)	(28.625.134)
Onarım giderleri	(30.470.782)	(26.627.844)	(10.431.876)	(8.395.319)
Isıtma giderleri	(24.617.210)	(20.455.130)	(4.835.261)	(3.602.773)
Ortak alan giderleri	(25.237.598)	(28.148.973)	(8.225.241)	(8.830.342)
Komisyon giderleri	(25.130.223)	(22.223.783)	(8.631.441)	(9.112.625)
Temizlik giderleri	(14.339.208)	(10.732.518)	(4.790.010)	(3.736.372)
Diğer	(63.199.613)	(77.884.117)	(26.439.335)	(28.533.395)
	(3.227.126.081)	**(3.401.341.299)**	**(1.009.753.824)**	**(1.144.744.063)**

(*) TFRS 16 kapsamına alınmayan ciro kira giderlerinden oluşmaktadır

NOT 23 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Genel yönetim giderleri	(612.885.516)	(574.860.425)	(206.571.656)	(190.221.635)
Pazarlama giderleri	(46.166.603)	(51.154.942)	(13.061.632)	(14.231.958)
	(659.052.119)	**(626.015.367)**	**(219.633.288)**	**(204.453.593)**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Personel giderleri	(308.131.083)	(301.595.267)	(101.109.671)	(94.116.450)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(173.765.334)	(122.887.700)	(62.384.666)	(43.626.936)
Danışmanlık giderleri	(45.753.179)	(49.165.186)	(11.447.851)	(14.796.958)
İletişim giderleri	(21.777.510)	(15.076.094)	(8.416.183)	(6.154.975)
Ağırlama giderleri	(15.349.917)	(10.887.476)	(5.725.789)	(4.187.580)
Yakıt giderleri	(4.311.547)	(4.067.623)	(1.638.282)	(1.408.463)
Noter, diğer vergi ve ücret giderleri	(3.534.716)	(6.393.963)	(1.049.479)	(562.801)
Bakım ve onarım giderleri	(1.575.257)	(3.766.640)	(545.630)	(1.020.817)
Diğer	(38.686.973)	(61.020.476)	(14.254.105)	(24.346.655)
	(612.885.516)	**(574.860.425)**	**(206.571.656)**	**(190.221.635)**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Reklam giderleri	(46.166.603)	(51.154.942)	(13.061.632)	(14.231.958)
	(46.166.603)	**(51.154.942)**	**(13.061.632)**	**(14.231.958)**

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	10.473.432	23.824.868	3.930.974	5.389.481
Diğer gelirler	19.128.981	9.720.763	9.922.824	1.030.718
	29.602.413	**33.545.631**	**13.853.798**	**6.420.199**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Karşılık giderleri	(17.347.566)	(5.071.243)	(209.840)	(330.331)
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı giderleri	(11.001.719)	(53.455.750)	(5.057.119)	(12.467.601)
Diğer giderler	(8.595.194)	(41.525.596)	(7.816.173)	(23.032.450)
	(36.944.479)	**(100.052.589)**	**(13.083.132)**	**(35.830.382)**

NOT 25 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Faiz gelirleri	31.616.000	25.236.098	3.213.444	8.346.969
Kur farkı gelirleri	-	4.134.055	-	1.762.721
	31.616.000	**29.370.153**	**3.213.444**	**10.109.690**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Faiz giderleri	(188.372.505)	(162.354.832)	(65.404.354)	(91.657.421)
Kredi kartı komisyon giderleri	(76.033.476)	(78.591.368)	(23.033.736)	(26.419.961)
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz giderleri	(51.310.899)	(73.260.308)	(15.056.814)	(21.804.296)
Diğer	(22.907.779)	(16.519.081)	(8.462.548)	4.949.035
	(338.624.659)	**(330.725.589)**	**(111.957.452)**	**(134.932.643)**

NOT 26 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Stoklar	120.301.455	148.366.959
Kullanım hakkı varlıkları	6.640.144	59.015.080
Maddi duran varlıklar	189.618.551	228.681.936
Maddi olmayan duran varlıklar	(1.901.404)	3.088.777
Geri alınmış paylar (-)	51.309.703	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(40.624.066)	(32.785.826)
Ödenmiş sermaye	(127.701.880)	(80.646.486)
Paylara ilişkin primler	(67.951.263)	(102.492.354)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	8.632.439	9.544.011
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(48.288.166)	(10.695.301)
Geçmiş yıl karları	(127.748.558)	(186.717.633)
Finansal durum tablosu kalemleri	**(37.713.045)**	**35.359.163**
Hasılat	(335.779.515)	(386.920.014)
Satışların maliyeti	447.710.275	445.048.335
Genel yönetim giderleri	131.650.724	108.483.004
Pazarlama giderleri	4.003.696	4.837.040
Esas faaliyetlerden gelir/giderler	10.416.246	17.002.247
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	(123.813)	(229.544)
Finansman gelir/giderleri	24.973.471	24.671.760
Dönem vergi gideri	6.117.821	6.759.472
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**288.968.905**	**219.652.300**
Net parasal pozisyon kazançları	**251.255.860**	**255.011.463**

NOT 27 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan Teminat Mektupları	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Franchise sözleşmeleri	23.724.424	27.918.450
Tedarikçi sözleşmeleri	5.021.018	4.377.246
	28.745.442	**32.295.696**

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	111.603.732	99.924.793
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK' lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	111.603.732	**99.924.793**

NOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dönemde, Grup'un üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 30 Eylül 2026 tarihindeki alım gücüyle 76.659.557 TL'dir (1 Ocak-30 Eylül 2025: 70.384.994 TL).

NOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025 (*)
Net dönem karı	(30.913.746)	26.416.887
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	535.000.000	535.000.000
	(0,0578)	**0,0494**

(*) Şirket'in iç kaynaklardan gerçekleştirdiği bedelsiz sermaye artırımı nedeniyle (Not 20), TMS 33 uyarınca önceki döneme ait ağırlıklı ortalama pay adedi ve pay başına kazanç tutarı geriye dönük olarak yeniden hesaplanmıştır.

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un başlıca finansal araçları nakit, alacak, mevduat, kredi ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler kredi riski, faiz riski, likidite riski, kur riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Grup'un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Grup yönetiminin müşterilere uygulanan kredi tutarını sınırlı tutması sebebiyle sınırlıdır. Grup, müşterilerine uygulanan kredi tutarını artırmak için genellikle teminata ihtiyaç duymaktadır.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	39.592.918	47.733.850
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	16.540.264	32.316.573
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	45.045.632	20.102.953
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	12.640.911	10.227.480
	113.819.725	**110.380.856**

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	Ticari Alacaklar		
	İlişkili taraf	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	**-**	**565.061.097**	**41.661.522**
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	23.724.424	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	451.241.372	41.661.522
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	113.819.725	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	36.679.656	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(36.679.656)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	Ticari Alacaklar		
	İlişkili taraf	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	**-**	**562.394.803**	**345.712.705**
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	27.918.450	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	452.013.947	345.712.705
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	110.380.856	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	32.257.849	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(32.257.849)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Riski

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredileri sabit faiz oranlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup'un mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama yeteneği, hissedarlardan ve bankalardan yeterli fonlama hattının mevcudiyetini muhafaza ederek yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo, sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelere dayanarak Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki konsolide finansal borçlarının vade profilini özetlemektedir.

30 Eylül 2026	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	638.631.153	158.896.372	399.203.998	345.547.105	-	903.647.475
Kiralama yükümlülükleri	348.722.264	64.510.019	145.803.401	237.882.171	22.576.275	470.771.866
Diğer borçlar	4.741.031	4.741.031	-	-	-	4.741.031
Ticari borçlar	574.967.688	574.967.688	-	-	-	574.967.688
	1.567.062.136	**803.115.110**	**545.007.399**	**583.429.276**	**22.576.275**	**1.954.128.060**

31 Aralık 2025	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	662.588.617	102.528.323	571.980.079	196.493.119	-	871.001.521
Kiralama yükümlülükleri	558.985.093	66.037.699	169.709.884	358.705.361	61.347.572	655.800.516
Diğer borçlar	3.874.978	3.874.978	-	-	-	3.874.978
Ticari borçlar	551.077.266	551.077.266	-	-	-	551.077.266
	1.776.525.954	**723.518.266**	**741.689.963**	**555.198.480**	**61.347.572**	**2.081.754.281**

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riski

Yabancı para işlemleri yabancı para riskiyle sonuçlanmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
Nakit ve nakit benzerleri	3.499.413	1.745.971	4.013.565	2.983.555
Ticari alacaklar	30.303.629	60.041.901	32.094.672	67.561.137
Ticari borçlar	(1.467.909)	(14.363.703)	(3.648.925)	(18.559.076)
Kiralama yükümlülükleri	-	(71.805.535)	-	(132.942.346)
Net döviz pozisyonu	**32.335.133**	**(24.381.366)**	**32.459.312**	**(80.956.730)**

Kur riskine duyarlılık

Grup ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları ve Euro kurlarındaki %20'lik artışın etkisinin duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, kur riskinin anahtar yönetimine raporlanması ve yönetimin olası döviz kuru dalgalanmaları üzerindeki beklentisini ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki yabancı para cinsinden parasal kalemler üzerinde yapılabilmekte ve döviz kurundaki dalgalanmaların %20'nin ilgili kalemlere olan etkilerini göstermektedir. Pozitif değer, kar/(zarar) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı temsil etmektedir.

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
TL kazanç/(kayıp)	6.467.027	(4.876.273)	6.491.862	(16.191.346)

Sermaye risk yönetimi

Topluluğun sermaye yönetiminin temel amacı, işini desteklemek ve hissedar değerini maksimize etmek için güçlü bir sermaye oranını korumaktır.

Grup, sermaye yapısını yönetmekte, büyüme ve ekonomik koşullara ve piyasadaki rekabete göre düzeltmeler yapmaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için pay sahipleri gerekli sermaye için Grup'a doğrudan nakden katkıda bulunabilmektedir.

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Finansal borçlar	638.631.153	662.588.617
Kiralama yükümlülükleri	348.722.264	558.985.093
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(52.290.984)	(348.445.479)
Net finansal borç	**935.062.433**	**873.128.231**
Toplam özkaynak	**1.437.692.204**	**1.594.258.292**
Yatırılan sermaye	**2.372.754.637**	**2.467.386.523**
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	**%39,41**	**%35,39**

NOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

…….