

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL  
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ  
VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 MART 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

---

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ..	3
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....	4
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	5
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR .....	6-40

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3	123.784.589	308.427.804
Ticari alacaklar		520.590.550	497.805.838
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4	520.590.550	497.805.838
Diğer alacaklar		11.800.007	16.291.624
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5	11.800.007	16.291.624
Kiralamalardan alacaklar	12	3.260.789	4.799.498
Stoklar	6	129.142.063	138.855.267
Peşin ödenmiş giderler	7	147.890.510	70.721.667
Diğer dönen varlıklar	8	22.144.983	19.577.661
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>958.613.491</b>	<b>1.056.479.359</b>
Maddi duran varlıklar	9	1.680.469.240	1.665.152.782
Maddi olmayan duran varlıklar	10	72.009.357	66.317.978
Kullanım hakkı varlıkları	11	705.799.408	792.085.925
Kiralamalardan alacaklar	12	1.140.890	1.450.745
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.459.418.895</b>	<b>2.525.007.430</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>3.418.032.386</b>	<b>3.581.486.789</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	13	111.587.430	352.006.346
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	231.404.080	152.411.363
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	194.509.995	228.619.233
Ticari borçlar		493.144.998	487.788.079
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	14	493.144.998	487.788.079
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		156.971.592	135.547.228
Diğer borçlar		4.389.753	3.429.951
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16	4.389.753	3.429.951
Ertelenmiş gelirler	17	141.156.105	51.846.978
Kısa vadeli karşılıklar		75.700.780	74.232.624
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	36.473.766	31.617.336
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	39.227.014	42.615.288
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	2.322.389	28.215.161
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	44.336.883	68.955.413
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.455.524.005</b>	<b>1.583.052.376</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	13	134.828.519	82.075.055
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	216.705.996	266.168.488
Uzun vadeli karşılıklar		62.664.024	55.198.467
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	19	62.664.024	55.198.467
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	190.977.000	183.828.783
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>605.175.539</b>	<b>587.270.793</b>
Ödenmiş sermaye	20	535.000.000	107.000.000
Sermaye düzeltme farkları	20	152.476.680	245.099.017
Geri alınmış paylar (-)	20	(238.181.764)	(228.588.576)
Paylara ilişkin primler	20	239.522.576	447.477.115
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(41.082.111)	(39.062.825)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(41.082.111)	(39.062.825)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(150.968.054)	(140.979.509)
- Yabancı para çevrim farkları		(150.968.054)	(140.979.509)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	20	269.954.072	269.954.072
Geçmiş yıl karları		622.841.202	738.522.942
Net dönem karı		(32.229.759)	11.741.384
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>1.357.332.842</b>	<b>1.411.163.620</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>3.418.032.386</b>	<b>3.581.486.789</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari dönem 1 Ocak - 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025
Hasılat	22	1.170.003.689	1.103.785.758
Satışların maliyeti	22	(991.847.143)	(954.237.165)
<b>Brüt kar</b>		<b>178.156.546</b>	<b>149.548.593</b>
Genel yönetim giderleri	23	(181.127.003)	(155.907.124)
Pazarlama giderleri	23	(13.247.948)	(14.275.389)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	5.267.986	16.470.666
Esas faaliyetlerden diğer giderler	24	(5.899.160)	(38.925.746)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>(16.849.579)</b>	<b>(43.089.000)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	888.469	995.508
<b>Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı</b>		<b>(15.961.110)</b>	<b>(42.093.492)</b>
Finansman gelirleri	26	18.196.379	5.722.204
Finansman giderleri	26	(108.667.939)	(70.869.885)
Net parasal pozisyon kazançları	27	93.708.548	85.388.689
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>		<b>(12.724.122)</b>	<b>(21.852.484)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>			
Dönem vergi gideri	21	(6.420.864)	(9.408.435)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	21	(13.084.773)	(3.695.688)
<b>Net dönem karı</b>		<b>(32.229.759)</b>	<b>(34.956.607)</b>
<b>Dönem net karının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
<b>Ana ortaklık payları</b>		<b>(32.229.759)</b>	<b>(34.956.607)</b>
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>30</b>	<b>(0,060)</b>	<b>(0,327)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER KISMI</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(2.524.108)	(3.182.749)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri		504.822	636.550
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı para çevrim farkları		(9.988.545)	(35.440.644)
<b>Diğer kapsamlı gider</b>		<b>(12.007.831)</b>	<b>(37.986.843)</b>
<b>Toplam kapsamlı (gider)/gelir</b>		<b>(44.237.590)</b>	<b>(72.943.450)</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE  
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Giderler	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
					Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları				
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla</b>	<b>107.000.000</b>	<b>245.099.017</b>	<b>447.477.115</b>	-	<b>(41.668.730)</b>	<b>(91.928.372)</b>	<b>47.513.458</b>	<b>831.890.639</b>	<b>225.981.524</b>	<b>1.771.364.651</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	225.981.524	(225.981.524)	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	(34.272.310)	-	-	-	-	-	(34.272.310)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(2.546.199)	(35.440.644)	-	-	(34.956.607)	(72.943.450)
<b>31 Mart 2025 itibarıyla</b>	<b>107.000.000</b>	<b>245.099.017</b>	<b>447.477.115</b>	<b>(34.272.310)</b>	<b>(44.214.929)</b>	<b>(127.369.016)</b>	<b>47.513.458</b>	<b>1.057.872.163</b>	<b>(34.956.607)</b>	<b>1.664.148.891</b>
<b>1 Ocak 2026 itibarıyla</b>	<b>107.000.000</b>	<b>245.099.017</b>	<b>447.477.115</b>	<b>(228.588.576)</b>	<b>(39.062.825)</b>	<b>(140.979.509)</b>	<b>269.954.072</b>	<b>738.522.942</b>	<b>11.741.384</b>	<b>1.411.163.620</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	11.741.384	(11.741.384)	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	(9.593.188)	-	-	-	-	-	(9.593.188)
Sermaye arttırımı	428.000.000	(92.622.337)	(207.954.539)	-	-	-	-	(127.423.124)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(2.019.286)	(9.988.545)	-	-	(32.229.759)	(44.237.590)
<b>31 Mart 2026 itibarıyla</b>	<b>535.000.000</b>	<b>152.476.680</b>	<b>239.522.576</b>	<b>(238.181.764)</b>	<b>(41.082.111)</b>	<b>(150.968.054)</b>	<b>269.954.072</b>	<b>622.841.202</b>	<b>(32.229.759)</b>	<b>1.357.332.842</b>

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak - 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Mart 2025
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		
Dönem net karı	189.355.455	299.029.044
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(32.229.759)	(34.956.607)
<b>Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>206.882.853</b>	<b>208.811.364</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	224.223.850	200.474.406
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	4 3.155.235	5.959.961
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	19 5.342.897	4.835.870
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15 (437.361)	4.102.776
Kullanılmamış izin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15 8.069.052	2.762.473
Prim karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	-	7.851.930
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	26 (18.196.379)	(4.951.796)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26 100.067.776	68.606.816
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	1.458.933	15.785.072
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	21 19.505.637	13.104.123
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan düzeltmeler	(888.469)	-
Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler	(135.418.318)	(109.720.267)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>	<b>14.702.361</b>	<b>125.174.287</b>
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	(71.093.415)	(11.757.101)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	51.974.876	145.789.766
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	9.713.204	(16.024.268)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler	(73.152)	(14.576.859)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler	(17.776.378)	(26.211.782)
Ertelenmiş gelirdeki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler	98.021.967	2.769.848
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler	35.222.837	53.073.630
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış ile ilgili düzeltmeler	(87.162.662)	(2.074.818)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	19 (4.124.916)	(5.814.129)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9 (140.713.717)	(195.500.324)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10 (15.779.432)	(14.732.009)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	3.343.132	-
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13 224.035.348	-
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13 (294.277.150)	(10.136.218)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13 (65.714.778)	(69.952.572)
Pay bazlı işlemlerden kaynaklı nakit çıkışları	(9.593.188)	(34.272.310)
Alınan faiz	18.196.379	4.951.796
Ödenen faiz	(65.353.910)	(41.415.331)
<b>D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ</b>		
	(27.707.260)	(14.390.951)
<b>E. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		
	(434.094)	737.069
<b>F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D+E)</b>		
	(184.643.215)	(75.681.806)
<b>G. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		
3	308.427.804	149.341.042
<b>H. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (F+G)</b>		
3	123.784.589	73.659.236

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup") 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam 132 adet restoranı bulunmaktadır. Toplam restoran sayısı içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 91 adettir (31 Aralık 2025: Grup'un toplam restoran sayısı 140 olup, bunların 96 adeti franchise restorandır).

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 1.534'tür (31 Aralık 2025: 1.545).

Grup'un genel merkezi, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Atatürk Caddesi, No: 9 Armutlu/Sarıyer İstanbul adresinde yer almaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Grup Türkiye'de "BigChefs", "Buselik", "NumNum", "NumNum Streetfood" ve "Kont" isimli restoranlara sahiptir. Bu restoranların çoğunluğu İstanbul, Ankara, İzmir gibi şehirlerin merkezi bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde franchise verdiği restoranları bulunmaktadır. Yurt dışında Grup'un kendi işlettiği Frankfurt ile Almanya, Belçika, Azerbaycan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs, Libya, Irak ve Özbekistan'da franchise restoranları bulunmaktadır. Grup, Türkiye'de ve yurt dışında full servis restoran zinciri markası olarak müşterilerine hizmet vermektedir.

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	129.761.725	24,25	25.872.345	24,18
Gamze Hatice Cizreli	107.530.245	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	53.518.130	10,00	17.622.060	16,47
Geri alınmış paylar (*)	16.208.490	3,03	3.004.198	2,81
Diğer	227.981.410	42,62	38.995.348	36,44
<b>Nominal ödenmiş sermaye</b>	<b>535.000.000</b>	<b>100</b>	<b>107.000.000</b>	<b>100</b>
<b>Sermaye düzeltme farkları</b>	<b>152.476.680</b>		<b>245.099.017</b>	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>687.476.680</b>		<b>352.099.017</b>	

(\*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir. 31 Mart 2026 itibarıyla geri alınan paylar, dönem içerisinde gerçekleştirilen pay geri alımları ile sermaye artırımını kapsamında edinilen bedelsiz payları içermektedir.

### Bağlı ortaklıklar

#### Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "BigChefs" olarak değiştirilerek Grup bünyesine katılmış olup, Mekassa Grup'un yurt dışı operasyonlarının yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

#### **Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.**

Doromco 2015 yılında Grup'un hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Grup'a %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibarıyla Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan kalan %35 hisse de satın alınarak, Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Grup hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş ve açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 Big Chefs restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 3 şube).

#### **Big Chefs International Holdings B.V.**

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup Mekassa tarafından 2018 yılında kurulmuştur. Big Chefs International Holdings B.V. Grup'un yurt dışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

#### **Big Chefs Germany GmbH**

Big Chefs Germany GmbH ("Big Chefs Germany"), Big Chefs International tarafından 2019 yılında kurulmuştur. Big Chefs International, Şirket'in %100'üne sahiptir. Şirket, müşterilerine Almanya'da faaliyet gösteren restoranlarında çeşitli sıcak yemekler ve içecekler servis etmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 1'i kendisinin işlettiği, 2'si Franchise ile işletilen toplam 3 şubesi bulunmaktadır.

#### **NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.**

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş. ("NumNum"), Grup tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde satın alınmıştır. Grup, NumNum'ın %100'üne sahiptir. NumNum Şirketi'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 9 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 12).

#### **Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.**

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş., Grup tarafından 25 Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu, şubelerin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda güneş enerjisi santrallerinden elektrik üretimi sağlamaktır. Güneş enerjisi santrali 3.699 kWp kapasiteye sahiptir.

#### **Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Grup tarafından 6 Aralık 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu perakende sektöründe kahveciliği sürdürülebilir kriterler ile gerçekleştirmek amacıyla, kahve mağazaları açıp işletmek, kahve kavurmak ya da satın almak yoluyla kahve çekirdeği satmak, yine kahve mağazalarında kahve bazlı ya da kahvesiz soğuk ve sıcak içecekler, tatlı, tuzlu yiyecekler satmaktır. Büyük Kahvecilik Şirketi'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla kendisine ait 2 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 1).

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

#### Konsolide finansal tabloların onaylanması

1 Ocak - 31 Mart 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 28 Nisan 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Ara dönem konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Türkiye Muhasebe Standardı No: 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

#### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2026	3.866,67	1,00000	%205
31 Aralık 2025	3.513,87	1,10040	%212
31 Mart 2025	2.954,69	1,30866	%250

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları hesabına kaydedilmiştir.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, aşağıda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş.'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

##### Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.	%100	%100
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.	%100	%100
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.	%100	%100
Big Chefs International Holdings B.V.	%100	%100
Big Chefs Germany GMBH	%100	%100
Büyük Şefler Enerji San. ve A.Ş.	%100	%100
Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Grup ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

##### Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS 29 uygulanmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

##### İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranındaki düşüş, yıl içerisinde gerçekleştirilen yeni yatırımların üretilen nakit akışıyla finanse edilmesinden kaynaklanmaktadır. Grup'un yatırım planları doğrultusunda bu farkı nakit akış döngüsüyle kapatması öngörülmektedir. İşletmenin sürekliliği anlamında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.

##### Dönemsellik

Faaliyetlerin mevsimselliği Grup'un faaliyet gösterdiği sektörün yapısı itibarıyla iş hacmi üçüncü ve dördüncü çeyreklerde daha yüksektir.

##### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

##### a. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
  - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
  - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
  - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
  - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzeltten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 yılına ait değiştirilmiş Muhasebe Standartları listesi ve ilgili kılavuzlar şunları içermektedir:
  - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
  - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
  - TFRS 9 Finansal Araçlar;
  - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
  - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağılı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

**b. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar :**

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi ve uygulamadaki çeşitliliği azaltmayı amaçlamaktadır.

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
  - kar veya zarar tablosunun yapısı
  - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

*b 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (devamı):*

"TMS 8 paragraf 30'a uyum sağlamak amacıyla, Mart 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için finansal tablo dipnotlarında aşağıdaki hususlara yer verilmesi beklenmektedir:

- değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- planlanan ilk uygulama tarihi ve
- aşağıdakilerden biri:
  - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
  - bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30'uncu paragrafına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

**a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.**

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Mart 2026 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

**b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.**

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

##### c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yeni standart ve değişiklikler diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri ve bununla birlikte TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
  - kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
  - TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.
- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar'a İlişkin Değişiklikler: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). UMSK, TFRS 19'daki azaltılmış açıklama yükümlülüklerini geliştirirken, 28 Şubat 2021 tarihi itibarıyla diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki açıklama yükümlülüklerini dikkate almıştır. TFRS 19 yayınlandığında, bu tarihten sonra eklenen veya değiştirilen herhangi bir açıklama yükümlülüğünün azaltılmış versiyonlarını içermiyordu. Daha sonra IASB, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayınlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında açıklama yükümlülüklerini azaltarak uygun bağlı ortaklıklara kolaylık sağlamak amacıyla bu değişiklikleri yayınlamıştır, özellikle:
  - TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
  - Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
  - Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
  - Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
  - Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

Grup bu notta yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Söz konusu standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup faaliyetleri ile ilgili olmayan standartlar ve değişikliklere bu notta yer verilmemiştir.

#### 2.3 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

1 Ocak - 31 Mart 2026 ara hesap dönemi için hazırlanan finansal tablolar, bilanço için 31 Aralık 2025 hesap dönemi ile birlikte, gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye hareket tabloları ise 1 Ocak - 31 Mart 2025 hesap dönemine ait ara dönemi ile birlikte değerlendirilmelidir.

#### 2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ara dönem finansal tablolardaki önemli muhasebe tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda detaylı olarak açıklanan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları ile tutarlıdır.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdadır:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kasa	636.128	1.097.096
Bankalar	115.099.979	306.008.879
-Vadeli mevduat	109.823.716	246.673.867
-Vadesiz mevduat	5.276.263	59.335.012
Diğer hazır değerler	8.048.482	1.321.829
	<b>123.784.589</b>	<b>308.427.804</b>

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 109.823.716 TL vadeli mevduat hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 246.673.867 TL). Vadeli mevduat için uygulanan etkin faiz oranı 38,75'tir (31 Aralık 2025: %39,15).

31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 1 aydan kısa olup bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Grup'un bankalarda 30 günü aşan vadeli mevduat bakiyesi 246.673.867 TL olup; söz konusu mevduat 34 gün vadeli ve yıllık %39,5 faiz oranı üzerinden değerlendirilmiştir).

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 31'de açıklanmıştır.

### NOT 4 - TİCARİ ALACAKLAR

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar	520.590.550	497.805.838
Şüpheli ticari alacaklar	25.812.820	28.553.154
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(25.812.820)	(28.553.154)
	<b>520.590.550</b>	<b>497.805.838</b>

31 Mart 2026 tarihi itibari ile ticari alacakların ortalama vadesi 37 gündür (31 Aralık 2025: 32).

31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
<b>Dönem başı</b>	<b>28.553.154</b>	<b>28.063.134</b>
Dönem içerisindeki artışlar	3.155.235	5.959.961
Parasal kazanç	(5.895.569)	(2.789.055)
<b>Dönem sonu</b>	<b>25.812.820</b>	<b>31.234.040</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 5 - DİĞER ALACAKLAR**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Verilen depozito ve teminatlar	9.691.450	10.659.989
Diğer çeşitli alacaklar	2.108.557	5.631.635
	<b>11.800.007</b>	<b>16.291.624</b>

**NOT 6 - STOKLAR**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
İlk madde ve malzeme	117.238.131	126.500.116
Ticari mallar	11.903.932	12.355.151
	<b>129.142.063</b>	<b>138.855.267</b>

Yükümlülükler için teminat olarak gösterilen stok yoktur (31 Aralık 2025: Yoktur).

**NOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Verilen avanslar	124.877.105	65.650.717
Gelecek aylara ait giderler	23.013.405	5.070.950
	<b>147.890.510</b>	<b>70.721.667</b>

**NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Verilen iş avansları	12.723.062	15.474.962
KDV alacakları	4.378.600	119.040
Gelir tahakkukları	2.556.897	969.854
Diğer	2.486.424	3.013.805
	<b>22.144.983</b>	<b>19.577.661</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2026
<b>Maliyet</b>					
Makine ve cihazlar	888.091	-	-	(73.424)	814.667
Taşıtlar	11.281.891	-	(3.138.044)	-	8.143.847
Demirbaşlar	2.126.767.288	46.853.461	(731.709)	(3.594.051)	2.169.294.989
Özel maliyet	2.145.336.731	93.860.256	-	(57.936)	2.239.139.051
Yapılmakta olan yatırımlar	878.261	-	-	-	878.261
	<b>4.285.152.262</b>	<b>140.713.717</b>	<b>(3.869.753)</b>	<b>(3.725.411)</b>	<b>4.418.270.815</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Makine ve cihazlar	(888.091)	-	-	73.424	(814.667)
Taşıtlar	(8.807.871)	(409.498)	1.307.518	-	(7.909.851)
Demirbaşlar	(1.356.384.335)	(54.866.498)	107.572	1.555.340	(1.409.587.921)
Özel maliyet	(1.253.919.183)	(65.607.166)	-	37.213	(1.319.489.136)
	<b>(2.619.999.480)</b>	<b>(120.883.162)</b>	<b>1.415.090</b>	<b>1.665.977</b>	<b>(2.737.801.575)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.665.152.782</b>				<b>1.680.469.240</b>

31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2025
<b>Maliyet</b>					
Makine ve cihazlar	847.722	-	-	5.868	853.590
Taşıtlar	113.898.319	7.357.645	-	-	121.255.964
Demirbaşlar	1.836.134.430	85.630.723	-	198.243	1.921.963.396
Özel maliyet	1.709.827.090	102.458.261	-	4.629	1.812.289.980
Yapılmakta olan yatırımlar	1.630.576	53.695	-	-	1.684.271
	<b>3.662.338.137</b>	<b>195.500.324</b>	<b>-</b>	<b>208.740</b>	<b>3.858.047.201</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Makine ve cihazlar	(847.722)	-	-	(5.868)	(853.590)
Taşıtlar	(22.215.413)	(5.939.521)	-	-	(28.154.934)
Demirbaşlar	(1.153.503.424)	(47.606.222)	-	(87.050)	(1.201.196.696)
Özel maliyet	(1.030.137.665)	(47.639.067)	-	(3.629)	(1.077.780.361)
	<b>(2.206.704.224)</b>	<b>(101.184.810)</b>	<b>-</b>	<b>(96.547)</b>	<b>(2.307.985.581)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.455.633.913</b>				<b>1.550.061.620</b>

31 Mart 2026 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2026
<b>Maliyet</b>					
Haklar	8.289.505	273.492	-	-	8.562.997
Lisans ve yazılımlar	116.149.114	15.505.940	-	-	131.655.054
Markalar	122.459.224	-	-	-	122.459.224
	<b>246.897.843</b>	<b>15.779.432</b>	-	-	<b>262.677.275</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Haklar	(4.721.076)	(286.117)	-	-	(5.007.193)
Lisans ve yazılımlar	(85.289.991)	(5.975.084)	-	-	(91.265.075)
Markalar	(90.568.798)	(3.826.852)	-	-	(94.395.650)
	<b>(180.579.865)</b>	<b>(10.088.053)</b>	-	-	<b>(190.667.918)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>66.317.978</b>				<b>72.009.357</b>

31 Mart 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2025
<b>Maliyet</b>					
Haklar	7.373.977	24.925	-	-	7.398.902
Lisans ve yazılımlar	94.315.589	14.707.084	-	-	109.022.673
Markalar	122.459.221	-	-	-	122.459.221
	<b>224.148.787</b>	<b>14.732.009</b>	-	-	<b>238.880.796</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Haklar	(3.628.029)	(250.354)	-	-	(3.878.383)
Lisans ve yazılımlar	(64.253.046)	(4.899.352)	-	-	(69.152.398)
Markalar	(75.261.395)	(3.826.850)	-	-	(79.088.245)
	<b>(143.142.470)</b>	<b>(8.976.556)</b>	-	-	<b>(152.119.026)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>81.006.317</b>				<b>86.761.770</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Mart 2026 ve 2025 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2026
<b>Maliyet</b>					
Restoranlar	2.056.251.088	7.835.364	-	(2.650.895)	2.061.435.557
Binalar	176.415.629	-	-	-	176.415.629
Araçlar	50.716.860	-	-	-	50.716.860
	<b>2.283.383.577</b>	<b>7.835.364</b>	<b>-</b>	<b>(2.650.895)</b>	<b>2.288.568.046</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Restoranlar	(1.439.328.802)	(81.731.556)	-	1.781.649	(1.519.278.709)
Binalar	(45.662.581)	(5.087.668)	-	-	(50.750.249)
Araçlar	(6.306.269)	(6.433.411)	-	-	(12.739.680)
	<b>(1.491.297.652)</b>	<b>(93.252.635)</b>	<b>-</b>	<b>1.781.649</b>	<b>(1.582.768.638)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>792.085.925</b>				<b>705.799.408</b>

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Mart 2025
<b>Maliyet</b>					
Restoranlar	2.062.374.140	27.466.513	(46.450.024)	201.879	2.043.592.508
Binalar	187.353.978	-	-	-	187.353.978
Araçlar	11.835.216	-	(1.944.146)	-	9.891.070
	<b>2.261.563.334</b>	<b>27.466.513</b>	<b>(48.394.170)</b>	<b>201.879</b>	<b>2.240.837.556</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Restoranlar	(1.130.859.233)	(84.660.259)	32.979.538	(132.454)	(1.182.672.408)
Binalar	(25.025.178)	(5.031.138)	-	-	(30.056.316)
Araçlar	(9.393.195)	(621.643)	1.324.397	-	(8.690.441)
	<b>(1.165.277.606)</b>	<b>(90.313.040)</b>	<b>34.303.935</b>	<b>(132.454)</b>	<b>(1.221.419.165)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.096.285.728</b>				<b>1.019.418.391</b>

### NOT 12 - KİRALAMA ALACAKLARI

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli kiralama alacakları	3.260.789	4.799.498
Uzun vadeli kiralama alacakları	1.140.890	1.450.745
	<b>4.401.679</b>	<b>6.250.243</b>

Grup'un, franchise restoran adına yapmış olduğu kiralamalar bulunmaktadır. Bu kiralama işlemlerinde franchise adına ödemelerini gerçekleştirmesine bağlı olarak franchise alacaklarından oluşmaktadır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - BORÇLANMALAR**

<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Kısa vadeli banka kredileri	111.587.430	352.006.346
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>111.587.430</b>	<b>352.006.346</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>		
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	231.404.080	152.411.363
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>231.404.080</b>	<b>152.411.363</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>		
Uzun vadeli banka kredileri	134.828.519	82.075.055
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>134.828.519</b>	<b>82.075.055</b>

<b>31 Mart 2026</b>	<b>Para birimi</b>	<b>Etkin faiz oranı (%)</b>	<b>Toplam</b>
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-56	111.587.430
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-56	231.404.080
Uzun vadeli banka kredileri	TL	37-56	134.828.519
			<b>477.820.029</b>

<b>31 Aralık 2025</b>	<b>Para birimi</b>	<b>Etkin faiz oranı (%)</b>	<b>Toplam</b>
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-58	352.006.346
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-56	152.411.363
Uzun vadeli banka kredileri	TL	15-56	82.075.055
			<b>586.492.764</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 13 – BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Mart 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
<b>Dönem başı</b>	<b>586.492.764</b>	<b>81.829.826</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	224.035.348	-
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(294.277.150)	(10.136.218)
Faiz tahakkukları değişimi	12.722.465	907.640
Parasal kazanç	(51.153.398)	(7.141.265)
<b>Dönem sonu</b>	<b>477.820.029</b>	<b>65.459.983</b>
<b>Kiralama yükümlülükleri</b>	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	194.509.995	228.619.233
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	216.705.996	266.168.488
	<b>411.215.991</b>	<b>494.787.721</b>

Kiralama yükümlülüklerinin vade analizleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
0-1 yıl arası	194.509.995	228.619.233
1-2 yıl arası	69.599.416	85.467.665
2-3 yıl arası	49.355.504	60.675.724
3-4 yıl arası	39.206.366	48.180.009
4-5 yıl arası	26.854.212	32.971.918
5 yıl ve sonrası	31.690.498	38.873.172
	<b>411.215.991</b>	<b>494.787.721</b>

31 Mart 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
<b>Dönem başı</b>	<b>494.787.721</b>	<b>724.949.587</b>
Kiralama yükümlülüğü girişleri/çıkışları	7.835.364	13.376.278
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(65.714.778)	(69.952.572)
Faiz tahakkukları değişimi	17.452.865	23.852.335
Kur farkları değişimi	1.458.933	15.785.071
Yabancı para çevrim farkları	(1.033.169)	82.691
Parasal kazanç	(43.570.945)	(54.787.855)
<b>Dönem sonu</b>	<b>411.215.991</b>	<b>653.305.535</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - TİCARİ BORÇLAR**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	287.007.520	284.624.173
Verilen çek ve senetler	206.137.478	203.163.906
	<b>493.144.998</b>	<b>487.788.079</b>

31 Mart 2026 tarihi itibarı ile ticari borçların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2025: 44).

**NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Dava karşılıkları	39.227.014	42.615.288
Kullanılmamış izin karşılıkları	36.473.766	31.617.336
	<b>75.700.780</b>	<b>74.232.624</b>

31 Mart 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>31.617.336</b>	<b>34.170.971</b>
Dönem içerisindeki artışlar	12.398.221	6.641.195
Dönem içerisindeki ödemeler	(4.329.169)	(3.878.722)
Parasal kazanç	(3.212.622)	(3.238.768)
<b>Dönem sonu</b>	<b>36.473.766</b>	<b>33.694.676</b>

31 Mart 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>42.615.288</b>	<b>50.591.458</b>
Dönem içerisindeki artışlar	521.173	4.319.859
Dönem içerisindeki ödemeler	(958.534)	(217.083)
Parasal kazanç	(2.950.913)	(4.795.653)
<b>Dönem sonu</b>	<b>39.227.014</b>	<b>49.898.581</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 16 - DİĞER BORÇLAR**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Alınan depozito ve teminatlar	1.408.262	1.498.474
Diğer borçlar	2.981.491	1.931.477
	<b>4.389.753</b>	<b>3.429.951</b>

**NOT 17 - ERTELENMİŞ GELİRLER**

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Gelecek aylara ait gelirler	123.593.295	43.176.489
Alınan sipariş avansları	17.562.810	8.670.489
	<b>141.156.105</b>	<b>51.846.978</b>

**NOT 18 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**

<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	39.961.472	66.156.671
Gider tahakkukları	4.375.411	2.798.742
	<b>44.336.883</b>	<b>68.955.413</b>

**NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**

31 Mart 2026 tarihli finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü, 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uyarınca, en az bir yıl hizmeti bulunan ve belirli nedenlerle ilişkisi sona eren personele ödenecek tutarın bugünkü değeri üzerinden TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

TMS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	2026	2025
Net iskonto oranı (%)	3,36	2,54
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	83,93	83,09

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Nisan 2026 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2026: 64.948,77 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kıdem tazminatı karşılığı	62.664.024	55.198.467
	<b>62.664.024</b>	<b>55.198.467</b>

31 Mart 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
<b>Dönem başı</b>	<b>55.198.467</b>	<b>54.726.661</b>
Cari dönem hizmet maliyetleri	5.342.897	4.835.870
Faiz giderleri	4.538.536	2.431.511
Dönem içerisindeki ödemeler	(4.124.916)	(5.814.129)
Aktüeryal kayıplar	2.524.108	3.182.749
Parasal kazançlar	(815.068)	(83.110)
<b>Dönem sonu</b>	<b>62.664.024</b>	<b>59.279.552</b>

### NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 535.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2025: Nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisse). Grup'un 100.000.000 adet A grubu, 435.000.000 adet B grubu nama yazılı hissesi bulunmaktadır. Grup'un A grubu imtiyazlı hisse senetlerinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas sözleşmede değişiklik yapılması ve bu değişikliklerin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	129.761.725	24,25	25.872.345	24,18
Gamze Hatice Cizreli	107.530.245	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	53.518.130	10,00	17.622.060	16,47
Geri alınmış paylar (*)	16.208.490	3,03	3.004.198	2,81
Diğer	227.981.410	42,62	38.995.348	36,44
<b>Nominal ödenmiş sermaye</b>	<b>535.000.000</b>	<b>100</b>	<b>107.000.000</b>	<b>100</b>
<b>Sermaye düzeltme farkları</b>	<b>152.476.680</b>		<b>245.099.017</b>	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>687.476.680</b>		<b>352.099.017</b>	

(\*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir. 31 Mart 2026 itibarıyla geri alınan paylar, dönem içerisinde gerçekleştirilen pay geri alımları ile sermaye artırımını kapsamında edinilen bedelsiz payları içermektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

### Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarındaki yasal yedekler ve paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	269.954.072	269.954.072
	<b>269.954.072</b>	<b>269.954.072</b>
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Paylara ilişkin primler	239.522.576	447.477.115
	<b>239.522.576</b>	<b>447.477.115</b>
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Geri alınmış paylar (*)	(238.181.764)	(228.588.576)
	<b>(238.181.764)</b>	<b>(228.588.576)</b>

(\*) 30 Ocak 2025 ve 4 Aralık 2025 tarihlerinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında alınan hisse geri alım kararı kapsamında toplamda 16.208.490 adet pay geri alınmıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla elde tutulan geri alınan payların Şirket'in sermayesine oranı %3,03 olup, 31 Mart 2026 satın alma gücü esasına göre 238.181.764 TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

### NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla oranı %25'tir (31 Aralık 2025: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek kurumlar vergisi	72.689.984	81.619.697
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(69.214.846)	(44.707.519)
Parasal kazanç	(1.152.749)	(8.697.017)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>2.322.389</b>	<b>28.215.161</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Cari dönem vergi gideri	(6.420.864)	(9.408.435)
Ertelenmiş vergi gideri	(13.084.773)	(3.695.688)
	<b>(19.505.637)</b>	<b>(13.104.123)</b>

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerdeki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenen vergi varlığının veya yükümlülüğünün konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerdeki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye'nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup'u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2026 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi bakiyesinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)
Kıdem tazminatı karşılığı	(62.664.024)	15.666.006	(55.198.467)	13.799.616
Kullanılmamış izin karşılığı	(36.473.766)	9.118.441	(31.617.336)	7.904.334
Şüpheli alacak karşılığı	(23.012.736)	5.753.184	(26.311.346)	6.577.836
Dava karşılığı	(39.227.014)	9.806.753	(42.615.288)	10.653.822
Geçmiş dönem zararları	(50.081.132)	12.520.283	(55.109.388)	13.777.347
Diğer	(31.050.478)	7.474.988	(18.196.835)	4.549.386
	<b>(242.509.150)</b>	<b>60.339.655</b>	<b>(229.048.660)</b>	<b>57.262.341</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	706.281.924	(176.570.481)	660.816.491	(165.204.123)
Kullanım hakkı varlıkları	298.985.096	(74.746.174)	303.548.447	(75.887.001)
	<b>1.005.267.020</b>	<b>(251.316.655)</b>	<b>964.364.938</b>	<b>(241.091.124)</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net</b>		<b>(190.977.000)</b>		<b>(183.828.783)</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)**

31 Mart 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
<b>Dönem başı</b>	<b>(183.828.783)</b>	<b>(143.141.478)</b>
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	(13.084.773)	(3.695.688)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	504.822	636.550
Yabancı para çevrim farkı	5.431.734	34.536
<b>Dönem sonu</b>	<b>(190.977.000)</b>	<b>(146.166.080)</b>

31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>(12.724.122)</b>	<b>(21.852.484)</b>
Efektif vergi oranı	%25	%25
Cari dönem vergi gideri	3.181.031	5.463.121
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.686.329)	(1.320.531)
İstisna ve indirimlerin vergi etkisi	6.753	518.882
Parasal kazanç/(kayıp) etkisi	(21.007.092)	(17.765.595)
<b>Vergi gideri</b>	<b>(19.505.637)</b>	<b>(13.104.123)</b>

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

**NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Restoran gelirleri	979.700.510	916.630.483
Royalty gelirleri	73.680.305	79.981.075
Franchise giriş gelirleri	11.681.888	-
Franchise mal satışı gelirleri	104.940.986	107.174.200
	<b>1.170.003.689</b>	<b>1.103.785.758</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Personel giderleri	(357.515.815)	(343.707.090)
Gıda giderleri	(286.696.905)	(291.176.892)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(173.635.123)	(166.578.294)
Kiralama giderleri (*)	(92.039.416)	(74.106.924)
Elektrik giderleri	(21.172.378)	(22.989.155)
Isıtma giderleri	(10.923.153)	(9.304.023)
Ortak alan giderleri	(7.438.360)	(8.674.127)
Onarım giderleri	(8.742.524)	(8.007.302)
Komisyon giderleri	(6.782.397)	(4.742.699)
Temizlik giderleri	(4.038.343)	(3.010.528)
Diğer	(22.862.729)	(21.940.131)
	<b>(991.847.143)</b>	<b>(954.237.165)</b>

(\*) TFRS 16 kapsamına alınmayan ciro kira giderlerinden oluşmaktadır.

### NOT 23 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Genel yönetim giderleri	(181.127.003)	(155.907.124)
Pazarlama giderleri	(13.247.948)	(14.275.389)
	<b>(194.374.951)</b>	<b>(170.182.513)</b>

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Personel giderleri	(91.486.239)	(91.767.309)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(50.588.727)	(33.896.112)
Danışmanlık giderleri	(16.941.490)	(11.413.777)
İletişim giderleri	(5.806.551)	(3.484.590)
Ağırlama giderleri	(3.136.689)	(2.926.392)
Yakıt giderleri	(947.134)	(1.190.473)
Bakım ve onarım giderleri	(470.031)	(1.138.584)
Noter, diğer vergi ve ücret giderleri	(1.285.340)	(602.264)
Diğer	(10.464.802)	(9.487.623)
	<b>(181.127.003)</b>	<b>(155.907.124)</b>

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Reklam giderleri	(13.247.948)	(14.275.389)
	<b>(13.247.948)</b>	<b>(14.275.389)</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2026</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	2.690.733	9.193.082
Reeskont gelirleri	-	3.292.522
Diğer gelirler	2.577.253	3.985.062
	<b>5.267.986</b>	<b>16.470.666</b>
	<b>1 Ocak - 31 Mart 2026</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>
Karşılık giderleri	(3.129.614)	(9.491.132)
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı giderleri	(1.560.595)	(14.377.413)
Diğer giderler	(1.208.951)	(15.057.201)
	<b>(5.899.160)</b>	<b>(38.925.746)</b>

**NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2026</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>
Sabit kıymet satış karı	888.469	-
Yatırım faiz gelirleri	-	268.808
Girişim faaliyetlerinden elde edilen gelirler	-	726.700
	<b>888.469</b>	<b>995.508</b>

**NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2026</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>
Faiz gelirleri	18.196.379	4.951.796
Kur farkı gelirleri	-	770.408
	<b>18.196.379</b>	<b>5.722.204</b>
	<b>1 Ocak - 31 Mart 2026</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz giderleri	(17.452.865)	(23.852.335)
Faiz giderleri	(60.295.300)	(23.037.688)
Kredi kartı komisyon giderleri	(22.319.611)	(21.716.793)
Diğer	(8.600.163)	(2.263.069)
	<b>(108.667.939)</b>	<b>(70.869.885)</b>

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 27 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN  
AÇIKLAMALAR**

<b>Parasal olmayan kalemler</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2026</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>
Stoklar	24.051.638	25.156.677
Kullanım hakkı varlıkları	16.381.858	(8.200.690)
Maddi duran varlıklar	101.160.341	49.026.624
Maddi olmayan duran varlıklar	12.003.509	12.722.144
Geri ödenmiş paylar (-)	21.039.147	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(16.772.777)	(13.087.071)
Ödenmiş sermaye	(38.503.635)	(14.090.498)
Paylara ilişkin primler	(36.873.855)	(19.820.502)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak	3.564.143	3.809.669
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(24.630.960)	(2.742.647)
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	(65.719.588)	(37.926.247)
<b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>	<b>(4.300.179)</b>	<b>(5.152.541)</b>

<b>Parasal olmayan kalemler</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2026</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2025</b>
Hasılat	(45.571.040)	(43.827.239)
Satışların maliyeti	106.787.730	98.074.570
Genel yönetim giderleri	31.715.952	21.864.288
Pazarlama giderleri	494.864	505.620
Esas faaliyetlerden gelirler/(giderler)	166.175	10.510.013
Finansman gelirleri/(giderleri)	3.270.826	2.442.186
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler)	(8.529)	(55.831)
Dönem vergi gideri	1.152.749	1.027.623
<b>Kar veya zarar tablosu kalemleri</b>	<b>98.008.727</b>	<b>90.541.230</b>
<b>Net parasal pozisyon kazançları</b>	<b>93.708.548</b>	<b>85.388.689</b>

**NOT 28 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

<b>Alınan Teminat Mektupları</b>	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Franchise sözleşmeleri	24.869.415	24.712.119
Tedarikçi sözleşmeleri	3.521.018	3.874.536
	<b>28.390.433</b>	<b>28.586.655</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 28 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	88.733.299	88.448.800
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	<b>88.733.299</b>	<b>88.448.800</b>

### NOT 29 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 31 Mart 2026 tarihinde sona eren dönemde, Grup'un üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 31 Mart 2026 tarihindeki alım gücüyle 22.006.476 TL'dir (1 Ocak – 31 Mart 2025: 20.998.666 TL).

### NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Net dönem karı	(32.229.759)	(34.956.607)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	535.000.000	107.000.000
	<b>(0,060)</b>	<b>(0,327)</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un başlıca finansal araçları nakit, alacak, mevduat, kredi ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler kredi riski, faiz riski, likidite riski, kur riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

#### Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Grup'un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski ilişki içinde bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Grup yönetiminin müşterilere uygulanan kredi tutarını sınırlı tutması sebebiyle sınırlıdır. Grup, müşterilerine uygulanan kredi tutarını artırmak için genellikle teminata ihtiyaç duymaktadır.

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	27.346.988	42.251.794
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	15.183.223	28.605.134
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	24.743.374	17.794.203
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	12.718.383	9.052.892
	<b>79.991.968</b>	<b>97.704.023</b>

## BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	Ticari Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	520.590.550	115.099.979
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	24.869.415	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	440.598.582	115.099.979
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	79.991.968	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	25.812.820	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(25.812.820)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	Ticari Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	497.805.838	306.008.879
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	24.712.119	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	400.101.815	306.008.879
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	97.704.023	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	28.553.154	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(28.553.154)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### Faiz Oranı Riski

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredileri sabit faiz oranlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

#### Likidite Riski

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup'un mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama yeteneği, hissedarlardan ve bankalardan yeterli fonlama hattının mevcudiyetini muhafaza ederek yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo, sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelere dayanarak Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki konsolide finansal borçlarının vade profilini özetlemektedir.

31 Mart 2026	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	477.820.029	139.168.995	278.144.036	270.692.848	-	688.005.879
Kiralama yükümlülükleri	411.215.991	55.759.788	144.367.414	289.171.002	49.530.840	538.829.044
Diğer borçlar	4.389.753	4.389.753	-	-	-	4.389.753
Ticari borçlar	493.144.998	493.144.998	-	-	-	493.144.998
	<b>1.386.570.771</b>	<b>692.463.534</b>	<b>422.511.450</b>	<b>559.863.850</b>	<b>49.530.840</b>	<b>1.724.369.674</b>

31 Aralık 2025	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	586.492.764	90.753.324	506.290.281	173.926.610	-	770.970.215
Kiralama yükümlülükleri	494.787.721	58.453.514	150.219.331	317.509.376	54.302.030	580.484.251
Diğer borçlar	3.429.951	3.429.951	-	-	-	3.429.951
Ticari borçlar	487.788.079	487.788.079	-	-	-	487.788.079
	<b>1.572.498.515</b>	<b>640.424.868</b>	<b>656.509.612</b>	<b>491.435.986</b>	<b>54.302.030</b>	<b>1.842.672.496</b>

# BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### Kur Riski

Yabancı para işlemleri yabancı para riskiyle sonuçlanmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
Nakit ve nakit benzerleri	5.334.291	1.439.316	3.552.622	2.640.905
Ticari alacaklar	25.545.748	55.041.030	28.408.717	59.801.990
Ticari borçlar	(1.419.212)	(9.742.708)	(3.229.860)	(16.427.635)
Kiralama yükümlülükleri	-	(94.335.815)	-	(117.674.409)
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>29.460.827</b>	<b>(47.598.177)</b>	<b>28.731.479</b>	<b>(71.659.149)</b>

#### Kur riskine duyarlılık

Grup ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları ve Euro kurlarındaki %20'lik artışın etkisinin duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, kur riskinin anahtar yönetimine raporlanması ve yönetimin olası döviz kuru dalgalanmaları üzerindeki beklentisini ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonu dönemindeki yabancı para cinsinden parasal kalemler üzerinde yapılabilmekte ve döviz kurundaki dalgalanmaların %20'nin ilgili kalemlere olan etkilerini göstermektedir. Pozitif değer, kar/(zarar) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış temsil etmektedir.

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
<b>TL kazanç/(kayıp)</b>	<b>5.892.165</b>	<b>(9.519.635)</b>	<b>5.746.296</b>	<b>(14.331.830)</b>

#### Sermaye risk yönetimi

Topluluğun sermaye yönetiminin temel amacı, işini desteklemek ve hissedar değerini maksimize etmek için güçlü bir sermaye oranını korumaktır.

Grup, sermaye yapısını yönetmekte, büyüme ve ekonomik koşullara ve piyasadaki rekabete göre düzeltmeler yapmaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için pay sahipleri gerekli sermaye için Grup'a doğrudan nakden katkıda bulunabilmektedir.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON  
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 MART 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE  
DÜZEYİ (Devamı)**

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2026</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Finansal borçlar	477.820.029	586.492.764
Kiralama yükümlülükleri	411.215.991	494.787.721
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(123.784.589)	(308.427.804)
<b>Net finansal borç</b>	<b>765.251.431</b>	<b>772.852.681</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>1.357.332.842</b>	<b>1.411.163.620</b>
<b>Yatırılan sermaye</b>	<b>2.122.584.273</b>	<b>2.184.016.301</b>
<b>Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı</b>	<b>%36,05</b>	<b>%35,39</b>

**NOT 32 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

.....