



S
E
E
E
O
G
B

1 Ocak-31 Mart 2026

**ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**



İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3-6
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	6
3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	6-8
4. FİNANSAL DURUM	8-12
5. DİĞER HUSUSLAR	12

I. Genel Bilgiler

1. Şirket Profili

2009 yılında Ankara’da kurulan BigChefs, NumNum, Buselik, NumNum Streetfood ve Kont markalarıyla; 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Türkiye’de 30 şehirde 123 şube, yurt dışında 8 ülkede 9 şube, toplam 132 şube ve kendi bünyesinde 1.534 çalışan ile hizmet vermektedir.

Grup’un 2007 yılında Ankara’da kurulan ana markası olan ve yerel ürün, yerel lezzet, kadın üretici ve sürdürülebilirlik kavramlarını menüsünde ve hizmet anlayışında yaratıcı şekilde işleyen Türkiye’nin lider full servis restoran zinciri markası BigChefs; 2014 yılında ilk yurt dışı şubesini, 2019 yılında ise ilk Avrupa şubesi Almanya Frankfurt’u açarak küresel bir marka olma yolunda hızla ilerlemektedir.

2023 yılında halka açılan Şirket’in hisseleri BIGCH sembolüyle Borsa İstanbul’un Ana Pazarında işlem görmektedir.

Şirket ile ilgili daha fazla bilgiye www.bigchefs.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.



2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026

Şirket’in Unvanı: Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 705717

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No: 9 Armutlu Sarıyer/İstanbul

Şube: Şirket’in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 132 şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası: (850) 214 73 05

Faks numarası: (212) 351 07 51

İnternet adresi: www.bigchefs.com.tr

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 175.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 535.000.000 TL

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 17.02.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilen sermaye artırımını kapsamında, kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus olmak üzere aşılacak suretiyle %400 oranında bedelsiz olarak artırılmıştır. Bu kapsamda çıkarılmış sermaye 107.000.000 TL'den 535.000.000 TL'ye yükseltilmiş olup, artırım tutarı 99.000.000 TL sermaye düzeltmesi olumlu farkları, 204.000.000 TL hisse senedi ihraç primleri ve 125.000.000 TL geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

Şirket'in ortaklık yapısında 2026 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşen değişiklikler aşağıda yer almaktadır:

Ortak	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye payı (%)
Fethi Saruhan Tan	129.761.725	24,25	25.872.345	24,18
Gamze Hatice Cizreli	107.530.245	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	53.518.130	10	17.622.060	16,47
Geri Alınmış Paylar	16.208.490	3,03	3.004.198	2,81
Halka Açık Kısım	227.981.410	42,62	38.995.348	36,44
Toplam	535.000.000	100	107.000.000	100

4. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimizin, 175.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının bir defaya mahsus olmak üzere aşılması kaydıyla, Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 99.000.000 TL'lik kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 204.000.000 TL'lik kısmının hisse senedi ihraç primlerinden, 125.000.000 TL'lik kısmının ise geçmiş yıl kârlarından karşılanmak suretiyle 428.000.000 TL (%400 oranında) artırılarak 107.000.000 TL'den 535.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 17.02.2026 tarihinde tescil edilerek, 17.02.2026 tarih ve 11524 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

5. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Şirketimizin 6 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurulunda esas sözleşmenin 14. maddesi uyarınca 30.06.2026 tarihini geçmemek üzere 2026 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere aşağıdaki tabloda yer verilen yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Gamze Hatice Cizreli	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	Doromco Yönetim Kurulu Başkanı, Mekassa Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye
Fethi Saruhan Tan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Doromco Yönetim Kurulu Üyesi, Mekassa Yönetim Kurulu Başkanı, Gatankara Gayrimenkul Yatırımı ve Dış Tic. A.Ş. Ortak ve Genel Müdür, Dürümle Gıda San. ve Tic. A.Ş. Ortak	İcracı Üye
Barış Baygün	Yönetim Kurulu Üyesi	CFO	Numnum Yönetim Kurulu Üyesi, Doromco Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye
Avraam Alkaş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Alkaş Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Alkaş Perakende Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Han Spaces A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ethem Kutucular	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Coca-Cola İçecek Yönetim Kurulu Üyesi, Yataş Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*Yönetim Kurulumuzun 06.05.2025 tarihli toplantısında; Gamze Hatice Cizreli'nin Yönetim Kurulu Başkanı, Fethi Saruhan Tan'ın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

6. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Dönem içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı

Altan Kosova
Çağlar Sönmeztürk
Tolga Terzi
Duygu Başaran Çelik
Emine Öztürk
Volkan Gönenç

Unvanı

CEO
CFO
COO
Pazarlama ve İletişim Direktörü
İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Direktörü
Tedarik Zinciri ve Lojistik Direktörü

7. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026 dönemi itibarıyla Şirket'in 1.534 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 62.664.024 TL olarak hesaplanmıştır.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

06.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında; genel kurul toplantısından itibaren geçerli olmak üzere ve müteakip olağan genel kurul toplantısına kadar; bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık net 100.000 TL ücret ödenmesine, icracı yönetim kurulu üyeleri Gamze Hatice Cizreli ve Fethi Saruhan Tan'a aylık net 185.000 TL ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyesi Barış Baygün'e aylık net 155.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 22.006.476 TL'dir.

III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2026 Yılı'nın İlk Çeyreğindeki Önemli Gelişmeler

JCR-ER Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, şirketimizin uzun vadeli ulusal notunu "A+ (tr)", kısa vadeli ulusal notunu "J1 (tr)", uzun vadeli yabancı ve yerel para cinsinden uluslararası notlarını Türkiye kredi notuyla paralel olarak "BB", tüm not görünümünü ise "Durağan" olarak belirlemiştir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

Büyük Şefler CEO'su Altan Kosova'nın 2026 yılı 1. Çeyrek Değerlendirmesi

"2026 yılının ilk çeyreğinde operasyonel dayanıklılığımızı ve büyüme kabiliyetimizi bir kez daha ortaya koyduk. Net satışlarımız %6,0 artışla 1,17 milyar TL'ye ulaşırken, restoran gelirlerindeki %6,9'luk artış ana iş kolumuzdaki talep dinamiklerinin sağlıklı seyrini teyit etti. Dönemi 132 restoran ile tamamlayarak, seçici ve disiplinli büyüme yaklaşımımızı istikrarlı şekilde uygulamaya devam ettik.

Bu çeyrekte büyümenin kalitesini önceliklendirdik. Hasılat artışının üzerinde gerçekleşen brüt kâr büyümesi ve maliyet kontrolündeki disiplin, operasyonel kaldıraç etkisini daha görünür hale getirdi. FAVÖK'ümüz %15,7 artışla 208 milyon TL'ye yükselirken, FAVÖK marjımız 1,5 puan iyileşmeyle %17,8 seviyesine ulaştı. Son iki yılda gerçekleştirdiğimiz

yatırımların verimlilik üretmeye başlaması, ölçek ekonomilerinden daha etkin faydalanmamızı sağladı.

Dijitalleşme, veri ve yapay zekâ destekli süreçler ile operasyonel mükemmelliği hızlandırırken; sürdürülebilirlik ve enerji dönüşümü yatırımlarımızın uzun vadeli maliyet yapımız üzerinde yaratacağı olumlu etkinin yılın geri kalanında daha görünür hale gelmesini bekliyoruz. Nitekim, dijitalleşme yolculuğumuzda attığımız adımlar da bu çeyrekte ivme kazandı. Müşteri deneyimini veri ile güçlendirme hedefimiz doğrultusunda hayata geçirdiğimiz BigChefs App, ilk çeyrek sonunda 100.000 indirme sayısına ulaştı. Bu gelişme yalnızca güçlü bir kullanıcı kazanımına işaret etmekle kalmayıp, aynı zamanda müşteri davranışlarını daha yakından analiz etmemize ve kişiselleştirilmiş tekliflerle sepet değerini ve ziyaret sıklığını artırmamıza imkân sağlayacak önemli bir altyapı yatırımı niteliği taşımaktadır.

İlk çeyrek performansımızın, 2025 yıl sonu sonuçlarımızla birlikte paylaştığımız 2026 yılı beklentileriyle uyumlu bir başlangıç niteliğinde olduğunu değerlendiriyoruz. Yılın geri kalanında; çok markalı restoran grubuna dönüşüm vizyonumuz doğrultusunda organik ve inorganik büyüme fırsatlarını temkinli bir iyimserlikle değerlendirmeye, marka portföyümüzü farklı gelir segmentlerinde güçlendirmeye ve kârlılık odaklı portföy yönetimiyle operasyonel verimliliği artırmaya odaklanacağız.”

3. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026 döneminde restoran yatırımlarına yönelik olarak 156.493.149 TL yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla devam eden yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

4. Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'in 4 Aralık 2025 tarihinde başlattığı pay geri alım programı kapsamında, geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 4.000.000 adet (4.000.000 TL nominal), geri alım için ayrılacak azami fon tutarı ise 400.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Geri alım programı süresi içerisinde gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırım etkileri dikkate alınarak, program kapsamında geri alınan pay sayısı 12.345.245 adede ulaşmış ve çıkarılmış sermayeye oranı %2,308 olarak gerçekleşmiştir.

Önceki geri alım programı kapsamında edinilen paylar da dahil olmak üzere, toplam geri alınan pay sayısı 16.208.490 adede ulaşmış ve çıkarılmış sermayeye oranı %3,030 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 5. Maddesi uyarınca 4.12.2025 tarihinde başlatılan Şirket paylarının geri alım programı 04.03.2026 itibarıyla sona ermiştir.

IV. Finansal Durum

1. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

GELİRLER – Milyon Türk Lirası	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025
Hasılat	1.170	1.104
Satışların maliyeti	(992)	(954)
Brüt kar	178	150
Genel yönetim giderleri	(181)	(156)
Pazarlama giderleri	(13)	(14)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5	16
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(6)	(39)
Esas faaliyet karı	(17)	(43)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1	1
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	(16)	(42)
Finansman gelirleri	18	6
Finansman giderleri	(109)	(71)
Net parasal pozisyon kazançları	94	85
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(13)	(22)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(20)	(13)
Dönem vergi gideri	(7)	(9)
Ertelenmiş vergi gideri	(13)	(4)
Net dönem karı	(32)	(35)

VARLIKLAR – Milyon Türk Lirası	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	124	308
Ticari alacaklar	521	498
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	521	498
Diğer alacaklar	12	16
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	12	16
Kiralamalardan alacaklar	3	5
Stoklar	129	139
Peşin ödenmiş giderler	148	71
Diğer dönen varlıklar	22	20
Dönen varlıklar	959	1.056
Maddi duran varlıklar	1.680	1.665
Maddi olmayan duran varlıklar	72	66
Kiralamalardan alacaklar	1	1
Kullanım hakkı varlıkları	706	792
Duran varlıklar	2.459	2.525
TOPLAM VARLIKLAR	3.418	3.581

KAYNAKLAR – Milyon Türk Lirası	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli borçlanmalar	112	352
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	231	152
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	195	229
Ticari borçlar	493	488
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	157	136
Diğer borçlar	4	3
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	4	3
Ertelenmiş gelirler	141	52
Kısa vadeli karşılıklar	76	74
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	36	32
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	39	43
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2	28
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	44	69
Kısa vadeli yükümlülükler	1.456	1.583
Uzun vadeli borçlanmalar	135	82
Kiralama işlemlerinden kaynakl. yükümlülükler	217	266
Uzun vadeli karşılıklar	63	55
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	63	55
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	191	184
Uzun vadeli yükümlülükler	605	587
Toplam yükümlülükler	2.060	2.170
Özkaynaklar	1.357	1.411
Ödenmiş sermaye	535	107
Sermaye düzeltme farkları	152	245
Geri alınmış paylar	(238)	(229)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	270	270
Paylara ilişkin primler	240	447
Tanımlı. fayda planl. yen. ölçüm kazanç/(kayıp)	(41)	(39)
Yabancı para çevrim farkları	(151)	(141)
Geçmiş yıl karları	623	739
Net dönem karı	(32)	12
TOPLAM KAYNAKLAR	3.418	3.581

Şirket'in mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeleri aşağıdaki gibidir:

<u>I- Likidite Oranları</u>	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,66	0,67
Asit Test Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,57	0,58
<u>II- Mali Bünye Oranları</u>		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,60	0,61
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,66	0,65
<u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u>	1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026	1 Ocak 2025 - 31 Mart 2025
Satışların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	(0,03)	(0,03)
Aktiflerin Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	(0,01)	(0,01)
Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	(0,02)	(0,03)

2. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin, SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin olarak SPK'nın 28.12.2023 tarihli İlke Kararı'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolara göre; net dönem karının 10.670.085 TL, Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolarına göre ise 171.419.128,45 TL olduğu tespit edilmiştir.

2025 yılı karının dağıtım konusunda; SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine, Ana Sözleşmemizin 21. maddesine ve Kar Dağıtım Politikamızda belirtilen esaslara uygun olarak, aşağıda belirlenen şekilde kar dağıtım yapılması uygun bulunarak;

1) 2025 yılı net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin birinci fıkrası uyarınca 8.570.957 TL tutarında I. Tertip Yedek Akçe ayrılması,

2) Şirketimiz ortaklarına 53.500.000 TL tutarında nakit brüt kar payı dağıtılması, söz konusu kar dağıtımın VUK uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolarda 2025 yılı net dönem karından; bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarda ise geçmiş yıl karlarından karşılanması,

3) Tam mükellef gerçek kişi ortaklarımız ile dar mükellef gerçek ve tüzel kişi ortaklarımıza vergi kanunlarında yer alan stopaj oranları düşüldükten sonra bulunan net tutarda temettü ödenmesi,

4) Yapılacak nakit kar payı dağıtımını nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca ilaveten 2.675.000 TL tutarında genel kanuni yedek akçe (II. Tertip Yedek Akçe) ayrılması,

5) VUK uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolardaki net dağıtılabılır dönem karından nakden dağıtılması öngörülen kar payı ile I. ve II. Tertip Yasal Yedekler düştükten sonra kalan kısmın olağanüstü yedekler hesabına aktarılması,

6) Kar dağıtımının 18.09.2026 tarihinde gerçekleştirilmesi hususlarını içeren kar dağıtım önerisinin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına,

7) SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve ilgili Rehber uyarınca hazırlanan Kar Dağıtım Tablosunun açıklamalar kısmında yer aldığı şekilde kabulüne

mevcudun kabulüne karar verilmiştir.

V. Diğer Hususlar

Olağan Genel Kurul İlanı

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 12.05.2026 Salı günü, saat 14.00'da Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Atatürk Caddesi No:9 Sarıyer/İstanbul adresinde yapılacaktır.

S E F E C E B

Fatih Sultan Mehmet Mah. Atatürk Cad. No: 9
Armutlu Sarıyer İstanbul
Tel : 0 850 214 73 05
www.bigchefs.com.tr
yatirimciiliskileri@bigchefs.com.tr