

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ
VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1 - 2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	6 - 50
NOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 6-7
NOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 8-26
NOT 3	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 27
NOT 4	TİCARİ ALACAKLAR 27
NOT 5	DİĞER ALACAKLAR 28
NOT 6	STOKLAR 28
NOT 7	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER 28
NOT 8	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR 28
NOT 9	MADDİ DURAN VARLIKLAR 29
NOT 10	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 30
NOT 11	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 31
NOT 12	KİRALAMA ALACAKLARI 32
NOT 13	BORÇLANMALAR 32-33
NOT 14	TİCARİ BORÇLAR 34
NOT 15	KISA VADELİ KARŞILIKLAR 34
NOT 16	ERTELENMİŞ GELİRLER 35
NOT 17	DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER 35
NOT 18	UZUN VADELİ KARŞILIKLAR 35-36
NOT 19	ÖZKAYNAKLAR 36-37
NOT 20	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 38-39
NOT 21	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 40
NOT 22	PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 40-41
NOT 23	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 41
NOT 24	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 42
NOT 25	FİNANSMAN GELİRLERİ 42
NOT 26	FİNANSMAN GİDERLERİ 42
NOT 27	PARASAL KAZANÇ KAYIP 43
NOT 28	ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER 43-44
NOT 29	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 44
NOT 30	PAY BAŞINA KAZANÇ 44
NOT 31	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 45-49
NOT 32	BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER 50
NOT 33	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 50

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
	Notlar		
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	280.286.450	135.714.971
Ticari alacaklar		452.385.386	454.218.736
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4	452.385.386	454.218.736
Diğer alacaklar		14.805.155	11.887.323
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5	14.805.155	11.887.323
Kiralamalardan alacaklar	12	4.361.586	7.537.782
Stoklar	6	126.185.931	108.087.318
Peşin ödenmiş giderler	7	64.268.930	96.098.537
Diğer dönen varlıklar	8	17.791.370	18.244.000
Dönen Varlıklar		960.084.808	831.788.667
Maddi duran varlıklar	9	1.513.222.076	1.322.819.982
Maddi olmayan duran varlıklar	10	60.267.039	73.615.195
Kullanım hakkı varlıkları	11	719.814.975	996.259.192
Kiralamalardan alacaklar	12	1.318.377	5.853.057
Duran Varlıklar		2.294.622.467	2.398.547.426
TOPLAM VARLIKLAR		3.254.707.275	3.230.336.093

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	13	319.888.829	18.049.207
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	138.505.152	33.773.595
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	207.759.717	245.837.377
Ticari borçlar		443.281.660	432.448.827
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	14	443.281.660	432.448.827
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		123.179.723	122.956.796
Diğer borçlar		3.116.998	4.878.844
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		3.116.998	4.878.844
Ertelenmiş gelirler	16	47.116.392	6.056.824
Kısa vadeli karşılıklar		67.459.543	77.028.595
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	28.732.529	31.053.167
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	38.727.014	45.975.428
Dönem karı vergi yükümlülüğü	20	25.640.773	19.420.552
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	62.663.831	44.820.415
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.438.612.618	1.005.271.032
Uzun vadeli borçlanmalar	13	74.586.420	22.540.765
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	241.882.929	412.966.868
Uzun vadeli karşılıklar		50.162.087	49.733.329
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	18	50.162.087	49.733.329
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	20	167.056.006	130.081.063
Uzun Vadeli Yükümlülükler		533.687.442	615.322.025
Ödenmiş sermaye	19	107.000.000	107.000.000
Sermaye düzeltme farkları	19	212.973.044	212.973.044
Geri alınmış paylar	19	(207.731.857)	-
Paylara ilişkin primler	19	406.648.721	406.648.721
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak			
birikmiş diğer kapsamlı giderler		(35.498.683)	(37.866.822)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(35.498.683)	(37.866.822)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
birikmiş diğer kapsamlı giderler		(128.116.355)	(83.540.708)
- Yabancı para çevrim farkları		(128.116.355)	(83.540.708)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	245.323.112	43.178.268
Geçmiş yıl karları		671.139.148	755.987.857
Net dönem karı		10.670.085	205.362.676
Toplam Özkaynaklar		1.282.407.215	1.609.743.036
TOPLAM KAYNAKLAR		3.254.707.275	3.230.336.093

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	21	4.610.500.023	4.538.943.731
Satışların maliyeti	21	(3.627.040.572)	(3.507.120.961)
Brüt kar		983.459.451	1.031.822.770
Genel yönetim giderleri	22	(644.623.923)	(585.792.060)
Pazarlama giderleri	22	(58.472.607)	(86.156.370)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	30.242.951	24.761.764
Esas faaliyetlerden diğer giderler	23	(73.625.502)	(69.225.929)
Esas faaliyet karı		236.980.370	315.410.175
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	1.407.375	70.293.286
Yatırım faaliyetlerinden giderler	24	(21.196.310)	(90.898.138)
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı		217.191.435	294.805.323
Finansman gelirleri	25	31.420.840	62.915.129
Finansman giderleri	26	(376.835.368)	(234.795.772)
Net parasal pozisyon kazançları	27	248.793.959	223.536.100
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		120.570.866	346.460.780
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
Dönem vergi gideri	20	(74.172.610)	(78.922.524)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	20	(35.728.171)	(62.175.580)
Net dönem karı		10.670.085	205.362.676
Dönem net karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		10.670.085	205.362.676
Pay başına kazanç	30	0,100	1,919
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER) KISMI		(42.207.508)	(46.541.668)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları			
yeniden ölçüm kayıpları	18	2.960.174	(9.208.575)
Tanımlanmış fayda planları			
yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri	20	(592.035)	1.841.715
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		(44.575.647)	(39.174.808)
Toplam kapsamlı gelir		(31.537.423)	158.821.008

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Giderler	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla	107.000.000	212.973.044	406.648.721	-	(30.499.962)	(44.365.900)	17.644.033	562.510.058	322.415.070	1.554.325.064		
Transferler	-	-	-	-	-	-	25.534.235	296.880.835	(322.415.070)	-		-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(103.403.036)	-	(103.403.036)		(103.403.036)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(7.366.860)	(39.174.808)	-	-	-	205.362.676		158.821.008
31 Aralık 2024 itibarıyla	107.000.000	212.973.044	406.648.721	-	(37.866.822)	(83.540.708)	43.178.268	755.987.857	205.362.676	1.609.743.036		
1 Ocak 2025 itibarıyla	107.000.000	212.973.044	406.648.721	-	(37.866.822)	(83.540.708)	43.178.268	755.987.857	205.362.676	1.609.743.036		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	205.362.676	(205.362.676)	-		-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(88.066.541)	-	(88.066.541)		(88.066.541)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	-	-	(207.731.857)	-	-	207.731.857	(207.731.857)	-	(207.731.857)		(207.731.857)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	2.368.139	(44.575.647)	(5.587.013)	5.587.013	10.670.085	10.670.085		(31.537.423)
31 Aralık 2025 itibarıyla	107.000.000	212.973.044	406.648.721	(207.731.857)	(35.498.683)	(128.116.355)	245.323.112	671.139.148	10.670.085	1.282.407.215		

Takip eden notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
	Notlar		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		1.068.975.843	957.074.935
Net dönem karı		10.670.085	205.362.676
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.032.242.201	833.122.287
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9, 10, 11	772.391.388	607.428.302
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	4	6.464.266	2.127.174
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	18	15.848.763	17.633.066
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	564.114	77.201.065
Kullanılmamış izin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15	5.633.685	16.909.024
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(27.256.577)	(58.107.609)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	358.490.541	229.385.414
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		40.486.752	21.754.497
Gerçeğe uygun değer farkı kara yansıtılan düzeltmeler		-	(734.708)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	20	109.900.781	141.098.104
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	24	1.239.989	41.911.679
Satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar)	24	19.956.321	-
Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler		(271.477.822)	(263.483.721)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		26.063.557	(81.410.028)
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(118.525.098)	(288.049.946)
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		126.993.299	254.488.763
Stoklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(18.098.613)	22.406.551
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(5.653.722)	(6.170.194)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		31.283.902	34.461.856
Ertelenmiş gelirdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		47.794.447	(8.352.408)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		32.893.706	66.315.141
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		10.291.473	(55.287.347)
Vergi ödemeleri	20	(60.048.899)	(73.724.737)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	18	(20.866.938)	(27.497.707)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(638.861.475)	(793.961.778)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(665.040.732)	(771.434.715)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(20.673.405)	(22.067.178)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	9, 10	66.808.983	48.526.574
Satış amaçlı elde tutulan varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		138.000.000	-
Satış amaçlı elde tutulan varlıkların satışından kaynaklanan nakit çıkışları		(157.956.321)	-
Ortak girişimlerin devredilmesinden kaynaklanan nakit çıkışları		-	(48.986.459)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(253.512.353)	(379.269.997)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13	582.836.856	44.593.680
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(125.733.814)	(52.532.052)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(243.739.079)	(238.731.520)
Ödenen temettü	19	(88.066.541)	(103.403.036)
Pay bazlı işlemlerden kaynaklı nakit çıkışları	19	(207.731.857)	-
Alınan faiz		27.256.577	58.107.609
Ödenen faiz		(198.334.495)	(87.304.678)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(32.882.626)	(157.174.662)
E. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		852.090	1.018.275
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ) / ARTIŞ (A+B+C+D+E)		144.571.479	(372.313.227)
G. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	135.714.971	508.028.198
H. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (F+G)	3	280.286.450	135.714.971

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup") 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un sahibi olduğu markalar altında işletilen restoran sayısı 140'tır. Toplam restoran sayısı içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 96 adettir (31 Aralık 2024: Grup'un toplam restoran sayısı 134 olup, bunların 90 adedi franchise restorandır).

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 1.545'tir (31 Aralık 2024: 1.564).

Grup'un genel merkezi, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Atatürk Caddesi, No: 9 Armutlu/Sarıyer İstanbul adresinde yer almaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup Türkiye'de "BigChefs", "Buselik", "NumNum", "NumNum Streetfood" ve "Kont" isimli restoranlara sahiptir. Bu restoranların çoğunluğu İstanbul, Ankara, İzmir gibi şehirlerin merkezi bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca Türkiye'de çeşitli şehirlerinde franchise verdiği restoranları bulunmaktadır. Grup'un yurt dışında 10 ülkede toplam 13 adet franchise restoran şubesi bulunmaktadır. Grup, Türkiye'de ve yurt dışında full servis restoran zinciri markası olarak müşterilerine hizmet vermektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.872.345	24,18	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	17.622.060	16,47	6.025.000	5,63
Luxchefs S.A.R.L.	-	-	14.416.771	13,47
Geri alınmış paylar (*)	3.004.198	2,81	-	-
Diğer	38.995.348	36,44	39.377.957	36,81
Nominal ödenmiş sermaye	107.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	212.973.044		212.973.044	
Düzeltilmiş sermaye	319.973.044		319.973.044	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş. ("NumNum"), Grup tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde satın alınmıştır. Grup, NumNum'ın %100'üne sahiptir. NumNum Şirketi'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 12 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 11).

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.

Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 BigChefs restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 3 şube).

Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "BigChefs" olarak değiştirilerek Grup bünyesine katılmış olup, Mekassa Grup'un yurt dışı operasyonlarının yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

BigChefs International Holdings B.V.

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup Mekassa tarafından 2018 yılında kurulmuştur. Big Chefs International Holdings B.V. Grup'un yurt dışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

BigChefs Germany GMBH

Big Chefs Germany GMBH ("Big Chefs Germany"), Big Chefs International tarafından 2019 yılında kurulmuştur. Big Chefs International, Şirket'in %100'üne sahiptir. Şirket, müşterilerine Almanya'da faaliyet gösteren restoranlarında çeşitli sıcak yemekler ve içecekler servis etmektedir.

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş., Grup tarafından 25 Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirket'in faaliyet konusu, şubelerin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda güneş enerjisi santrallerinden elektrik üretimi sağlamaktır. Güneş enerjisi santrali 3.699 kWp kapasiteye sahiptir.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Grup tarafından 6 Aralık 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirket'in faaliyet konusu perakende sektöründe kahveciliği sürdürülebilir kriterler ile gerçekleştirmek maksadıyla, kahve mağazaları açıp işletmek, kahve kavurmak ya da satın almak yoluyla kahve çekirdeği satmak, yine kahve mağazalarında kahve bazlı ya da kahvesiz soğuk ve sıcak içecekler, tatlı, tuzlu yiyecekler satmaktır. Büyük Kahvecilik Şirketi'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kendisine ait 1 adet restoranı bulunmaktadır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 26 Şubat 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, konsolide finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem konsolide finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,0000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,3089	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,8898	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları hesabına kaydedilmiştir (Not 27).

Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS 29 uygulanmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranındaki düşüş, yıl içinde gerçekleştirilen yeni yatırımların üretilen nakit akışıyla finanse edilmesinden kaynaklanmaktadır. İşletmenin sürekliliği anlamında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.

Konsolidasyona ilişkin esaslar

- Konsolide finansal tablolar, aşağıda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı ortaklıklar, Grup'un doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş.'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.	%100	%100
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.	%100	%100
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.	%100	%100
Big Chefs International Holdings B.V.	%100	%100
Big Chefs Germany GMBH	%100	%100
Büyük Şefler Enerji San. ve A.Ş.	%100	%100
Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Grup ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK (TFRS Yorumlama Komitesi) yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragrafta açıklanmıştır.

a. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

b. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
 - Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
 - Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
 - Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi) ve
 - Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması,
 - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber,
 - TFRS 9 Finansal Araçlar,
 - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
 - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.
 - **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
 - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda veya
 - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

- **TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;** Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklerle ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
 - Kar veya zarar tablosunun yapısı,
 - İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- Değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- Planlanan ilk uygulama tarihi ve
- Aşağıdakilerden biri:
 - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler veya
 - Bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30–31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

d. Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tablolar önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgiler, 31 Aralık 2025 satın alım gücünden ifade edilmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır. Bu kapsamda;

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait bilançoda, Duran Varlıklar içerisinde yer alan 3.195.515 TL tutarındaki Peşin Ödenmiş Giderlerin tamamı Dönen Varlıklar içerisinde yer alan Peşin Ödenmiş Giderlere yeniden sınıflanmıştır. Bu bakiye 31 Aralık 2025 yılında endekslenmiş olarak Dönen Varlıklardaki Peşin Ödenmiş Giderler içerisinde bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin nakit akış tablosunda, İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları ile Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları arasında 17.857.608 TL tutarında sınıflama düzeltmesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu düzeltme kapsamında, İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları içerisinde raporlanan Parasal Kayıp/Kazanç kalemi 17.857.608 TL artırılmıştır. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları bölümünde ise; Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri 60.979.973 TL azaltılmış, Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları 5.335.603 TL artırılmış ve Ödenen Faiz kalemi 48.457.968 TL azaltılmıştır.

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer veya endekslenmiş maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için ağırlıklı ortalama yöntemine göre hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Değerini yitiren kalemler kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, endekslenmiş maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğünün düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır. Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Grup'un sahip olduğu maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Makine ve cihazlar	3-15 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Demirbaşlar	2-20 yıl
Özel maliyetler	Faydalı ömür ya da kira süresi

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar endekslenmiş elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değer düşülebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır.

Grup'un sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	3-15 yıl
Lisans ve yazılımlar	3-5 yıl
Markalar	8 yıl

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlıkları

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kiralama yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Yenileme maliyetleri.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlıkları (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten itibaren varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kiralama yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Alternatif borçlanma oranı, Grup'un kontrat tarihlerindeki borçlanma oranları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- c) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- d) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralama yükümlülüğü (Devamı)

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır. Grup'un kira yükümlülüğünü oluşturan kontratların süresi 3 ile 10 yıl arasında değişmektedir.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Grup'un, makul derecede kesin olmadığı için kiralama yükümlülüğüne dahil edilmeyen uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu içeren önemli seviyede kira kontratı bulunmamaktadır. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme yönetim tarafından gözden geçirilmektedir. Cari dönemde yapılan değerlendirmeler sonucunda, uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının kiralama süresine dahil edilmesi nedeniyle oluşan kiralama yükümlülüğü veya varlık kullanım hakkı bulunmamaktadır.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16, "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Alt kiralamalar

Grup, kiralalarının küçük bir kısmı için alt kiralama ile kiraya veren olarak faaliyet göstermektedir. Grup kira sözleşmelerini değerlendirmiş ve alt kiralamalarını, TFRS 16'da istenen şekilde finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır.

Grup'un operasyonel kira olarak tanımladığı ve kullanım hakkı olarak muhasebeleştirdiği bir kiralama sözleşmesinin alt kiralama sözleşmesine çevrildiği durumda kullanım hakkı varlığının net defter değeri kayıtlardan çıkarılır ve finansal kiralama olarak kullanım hakkı varlıklarının net defter değerine eşit bir kira alacağı kiralamalardan alacaklar hesabında muhasebeleştirilir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak iki sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar kalemelerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Ticari alacaklar

Müşteriye ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir. Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir. Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Borçlanma maliyetleri

Amaçlanan kullanım veya satıma hazır hale gelmesi için önemli bir süre alan bir varlığın iktisabı, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde giderleştirilir.

Borçlanma maliyetleri, bir işletmenin fonların borçlanması ile ilgili olarak maruz kaldığı faiz ve diğer maliyetlerden oluşur.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, Grup'un olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilirler ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler.

Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup'un ana hasılat tipleri için uyguladığı muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

(i) Restoran gelirleri - Perakende satışlar

Grup, kendisinin ve Bağlı Ortaklıkları'nın bünyesinde barındırdığı BigChefs, Numnum, Buselik, Kont ve Numnum Streetfood markaları ile ve kendi mutfak yönetiminde tasarladığı reçeteler üzerinden yemek üretmekte, bütün gün hizmet vererek menüsünde kahvaltı, öğle yemeği, akşam yemeği ve ara saatlerde tüketilecek ürünlerin yanı sıra içecek ürünleri bulundurmakta, ürünlerini nihai tüketiciler ile buluşturan restoranlar işletmektedir. Mal satışından elde edilen gelir müşteriye bir ürün satıldığı zamanda tanınmaktadır.

İşlem bedelinin ödenmesi, müşterinin verdiği siparişi satın alması ve siparişin müşteriye ulaştırılmasıyla perakende satış anında kaydedilir. Perakende satışlar genellikle nakit veya kredi kartı karşılığında yapılır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

(ii) Royalty gelirleri

Royalty gelirleri, franchise verilen restoranın satışları üzerinden hesaplanır. Royalty gelirleri, ilgili satışın gerçekleştiği dönemde muhasebeleştirilir.

(iii) Franchise mal satışı gelirleri

Grup, franchise sistemi ile çalışan restoranlara hammadde ve ekipman satmaktadır. Satışlar, ürünlerin kontrolünün devredildiği bir zamanda, ürünler restoran alanlarına teslim edildiğinde olduğu gibi, franchise hakkı sahiplerinin, kanal ve fiyat üzerinden ürünleri satma konusunda tam takdir yetkisine sahip olduğunu ve etkileyebilecek hiçbir yerine getirilme yükümlülüğünün bulunmadığı bir zamanda tanınır. Teslimat, ürünler belirli bir yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riskleri restorana devredildiğinde ve franchise sahipleri satış sözleşmesine uygun olarak ürünleri kabul ettiğinde, kabul hükümlerinin sona ermesinde veya grupta tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahiptir.

(iv) Franchise sisteme giriş gelirleri

Grup, BigChefs, Numnum ve Buselik adı altında faaliyet gösteren yeni açılan her bir franchise'dan bayilik ücreti almaktadır. Grup'un performans yükümlülüğü, sözleşme süresince verilen hizmetlerle ilgilidir. Bu bayilik ücreti gelirleri, TFRS 15'in kabulüne ilişkin franchise sözleşmesi döneminde ertelenir. Fakat, sonraki zamanlarda verilecek hizmetlerin bayilik ücretleri içerisinde etkisinin önemsiz olmasından dolayı bayilik ücretleri fatura kesildiği anda satış olarak kaydedilmektedir.

Bayilik düzenlemesi, satış noktası sistemleri, restoran konsepti, menüler ve ulusal reklam kampanyalarından elde edilen faydalar gibi diğer mal ve hizmetlerin yanı sıra belirli bir yerde çalışma hakkını da içermektedir.

Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, raporlama tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün olmayan yükümlülükler konsolide finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal durum tablosundaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Parasal varlıklar

Bu varlıklar, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzeri değerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkuklarını ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli ve yabancı para cinsinden olmalarından dolayı, rayiç değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont ve beklenen kredi zararı karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Parasal yükümlülükler, rayiç değerleri taşıdıkları değere yaklaşan parasal yükümlülüklerdir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri kaynaklı finansal borçlar iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında, aktüeryal varsayımlar (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı vb.) yapılmasını gerektirmektedir. Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kayıpları oluşturmaktadır.

İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

İlişkili taraflar

Taraflar aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili olarak değerlendirilir;

- (a) Bir kişi ya da o kişinin ailesine yakın bir üyesi:
 - (i) Grup üzerinde kontrol yetkisi varsa,
 - (ii) Grup üzerinde önemli bir etkisi varsa ya da
 - (iii) İşletmenin ya da işletmenin ana ortaklığının yönetimine üye ise.
- (b) İşletme ve raporlayan kuruluş aynı Grup'un üyeleridir (yani, her bir ana kuruluş, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklığın diğerleriyle ilişkili olduğu anlamına gelir).
 - (i) Grup ve işletme aynı Grup'un üyesidir.
 - (ii) Bir işletme, diğer işletmenin (veya diğer varlığın üyesi olduğu bir Grup'un bir üyesinin iştiraki veya ortak girişimi) bir iştiraki veya ortak girişimidir.
 - (iii) Her iki taraf da aynı üçüncü tarafın ortak girişimleridir.
 - (iv) Bir şirket üçüncü bir işletmenin ortak girişimidir ve diğer şirket üçüncü varlığın ortağıdır.
 - (v) Varlık, raporlama yapan tarafın veya raporlama yapan taraf ile ilgili bir işletmenin çalışanlarının çıkarına yönelik bir işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarıdır. Raporlama yapan işletmenin kendisi böyle bir plansa, sponsor olan işverenler de raporlama yapan taraf ile ilgilidir.
 - (vi) İşletme, belirlenen bir kişi tarafından kontrol edilir veya müştereken kontrol edilir.
 - (vii) (A) (i) maddesinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli bir etkisi vardır veya işletmenin (veya işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesidir.

Finansal tabloların amacına uygun olarak pay sahipleri, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri ile ortaklıklar, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiş ve sunulmuştur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Bölgümlere göre raporlama

Bölgümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölgümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölgümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölgümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Bir faaliyet bölgümünün raporlanabilir bölgüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölgümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölgümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölgümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölgümleri de ayrıca raporlanabilir bölgümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Grup'un yurt dışındaki operasyonları coğrafi işletme bölgümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve hizmet süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölgümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölgümü olarak birleştirilmiştir ve ilgili bölgümler toplam varlık, hasılat ve net karın %10'dan az bir kısmını oluşturması sebebiyle finansal bilgiler faaliyet bölgümlerine göre raporlanmamıştır.

Nakit akış tablosu

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlıklar veya yükümlülükler, yönetimin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan ana iş kolu/faaliyetleri/varlık gruplarını ifade etmektedir. Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır. Satış amaçlı olarak sınıflandırma kriterini karşılayan duran varlıklar veya varlık grupları gerçeğe uygun değerinden satış maliyetlerinin düşülmesi ile bulunan değer ile taşınan değer düşük olanı ile ölçülür. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ana ortaklığa ait bölümünün, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler netleştirilmekte ve net tutar, finansal tablolarda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartıyla konsolide finansal tablolarda raporlanmakta olup, söz konusu finansal tablolara yansıtılmakta veya varlığın gerçeğe uygun olarak yerine getirilmesi ya da yükümlülüklerin yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup'un raporlama döneminden sonra ortaya çıkan ve raporlama dönemindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde notlarda açıklanmaktadır.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden oluşan gelir ve giderler işlem tarihinde geçerli olan kurlar ile çevrilmektedir. Yabancı paralarla ifade edilen parasal aktiflerin ve pasiflerin çevriminde bilanço tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından ilan edilen kurlar kullanılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin çevrilmesinden veya yabancı paralarla ifade edilen tutarların değerlemesinden doğan kur farkı gelir ya da gideri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar.

2.4 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

- Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlar. (Not 18)
- Kiralama yükümlülüklerinin hesaplamasında kullanılan varsayımlar; Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Uzun süreli kiralama sözleşmelerde yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir uzatma opsiyonlarından oluşmaktadır. Grup kiralama süresindeki uzatma opsiyonlarını kiralama süresinin son yılında orta vadeli iş planlarına dayanarak yeniden değerlendirir ve gerekiyorsa uzatma hakkını sözleşme süresine ileriye dönük olarak ekler. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir. (Not 13)
- Sabit kıymet amortisman hesaplamasında kullanılan ömür tahminleri. (Not 10)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	996.995	1.222.903
Bankalar	278.088.231	132.857.110
- Vadeli mevduat	224.167.023	81.924.946
- Vadesiz mevduat	53.921.208	50.932.164
Diğer hazır değerler	1.201.224	1.634.958
	280.286.450	135.714.971

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 224.167.023 TL vadeli mevduat hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 81.924.946 TL). Vadeli mevduat için uygulanan etkin faiz oranı %39,15'tir (31 Aralık 2024: %48,25).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bankalarda 30 günü aşan vadeli mevduat bakiyesi 149.000.000 TL olup; söz konusu mevduat 34 gün vadeli ve yıllık %39,5 faiz oranı üzerinden değerlendirilmiştir.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 31'de açıklanmıştır.

NOT 4 - TİCARİ ALACAKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	452.385.386	454.218.736
Şüpheli ticari alacaklar	25.947.927	25.502.618
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(25.947.927)	(25.502.618)
	452.385.386	454.218.736

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 32 gündür (31 Aralık 2024: 33).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	25.502.618	35.865.247
Dönem içerisindeki artışlar	6.464.266	2.127.174
Parasal kazanç	(6.018.957)	(12.489.803)
Dönem sonu	25.947.927	25.502.618

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	9.687.358	9.510.911
Diğer çeşitli alacaklar	5.117.797	2.376.412
	14.805.155	11.887.323

NOT 6 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	114.958.081	97.284.041
Ticari mallar	11.227.850	10.803.277
	126.185.931	108.087.318

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yükümlülükler için teminat olarak gösterilen stok yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

NOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	59.660.660	92.903.022
Gelecek aylara ait giderler	4.608.270	3.195.515
	64.268.930	96.098.537

NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen iş avansları	14.063.006	12.948.920
Gelir tahakkukları	881.363	709.037
KDV alacakları	108.179	2.035.237
Diğer	2.738.822	2.550.806
	17.791.370	18.244.000

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2025
Maliyet					
Makine ve cihazlar	770.375	-	-	36.685	807.060
Taşıtlar	103.506.088	7.339.902	(100.593.473)	-	10.252.517
Demirbaşlar	1.668.603.136	262.640.276	(87.466)	1.562.329	1.932.718.275
Özel maliyet	1.553.820.244	395.060.554	683.672	28.946	1.949.593.416
Yapılmakta olan yatırımlar	1.481.799	-	(683.672)	-	798.127
	3.328.181.642	665.040.732	(100.680.939)	1.627.960	3.894.169.395
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(770.375)	-	-	(36.685)	(807.060)
Taşıtlar	(20.188.449)	(20.447.747)	32.631.967	-	(8.004.229)
Demirbaşlar	(1.048.256.272)	(183.572.437)	-	(797.355)	(1.232.626.064)
Özel maliyet	(936.146.564)	(203.340.395)	-	(23.007)	(1.139.509.966)
	(2.005.361.660)	(407.360.579)	32.631.967	(857.047)	(2.380.947.319)
Net defter değeri	1.322.819.982				1.513.222.076

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2024
Maliyet					
Makine ve cihazlar	994.940	-	-	(224.565)	770.375
Taşıtlar	28.573.641	74.932.447	-	-	103.506.088
Demirbaşlar	1.422.692.633	302.941.583	(50.631.438)	(6.399.642)	1.668.603.136
Özel maliyet	1.210.966.757	393.560.685	(50.530.003)	(177.195)	1.553.820.244
Yapılmakta olan yatırımlar	1.481.799	-	-	-	1.481.799
	2.664.709.770	771.434.715	(101.161.441)	(6.801.402)	3.328.181.642
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(994.940)	-	-	224.565	(770.375)
Taşıtlar	(6.396.633)	(13.791.816)	-	-	(20.188.449)
Demirbaşlar	(908.952.965)	(148.702.020)	7.263.202	2.135.511	(1.048.256.272)
Özel maliyet	(816.435.216)	(123.393.355)	3.605.889	76.118	(936.146.564)
	(1.732.779.754)	(285.887.191)	10.869.091	2.436.194	(2.005.361.660)
Net defter değeri	931.930.016				1.322.819.982

31 Aralık 2025 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar için maddi olmayan duran varlık hareketleri ve ilgili birikmiş amortisman tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet				
Haklar	6.701.163	831.996	-	7.533.159
Lisans ve yazılımlar	85.710.109	19.841.409	-	105.551.518
Markalar	111.285.885	-	-	111.285.885
	203.697.157	20.673.405	-	224.370.562
Birikmiş Amortisman				
Haklar	(3.297.002)	(993.317)	-	(4.290.319)
Lisans ve yazılımlar	(58.390.513)	(19.117.508)	-	(77.508.021)
Markalar	(68.394.447)	(13.910.736)	-	(82.305.183)
	(130.081.962)	(34.021.561)	-	(164.103.523)
Net defter değeri	73.615.195			60.267.039
	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet				
Haklar	4.864.087	1.837.076	-	6.701.163
Lisans ve yazılımlar	65.649.443	20.230.102	(169.436)	85.710.109
Markalar	111.285.885	-	-	111.285.885
	181.799.415	22.067.178	(169.436)	203.697.157
Birikmiş Amortisman				
Haklar	(2.492.593)	(804.409)	-	(3.297.002)
Lisans ve yazılımlar	(43.159.016)	(15.255.030)	23.533	(58.390.513)
Markalar	(54.483.712)	(13.910.735)	-	(68.394.447)
	(100.135.321)	(29.970.174)	23.533	(130.081.962)
Net defter değeri	81.664.094			73.615.195

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2025
Maliyet					
Restoranlar	1.874.200.441	27.092.517	(33.794.202)	1.137.308	1.868.636.064
Binalar	170.259.558	-	(9.940.320)	-	160.319.238
Araçlar	10.755.356	40.262.948	(4.928.916)	-	46.089.388
	2.055.215.355	67.355.465	(48.663.438)	1.137.308	2.075.044.690
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(1.027.678.169)	(310.442.427)	31.020.245	(902.219)	(1.308.002.570)
Binalar	(22.741.848)	(18.754.420)	-	-	(41.496.268)
Araçlar	(8.536.146)	(1.812.401)	4.617.670	-	(5.730.877)
	(1.058.956.163)	(331.009.248)	35.637.915	(902.219)	(1.355.229.715)
Net defter değeri	996.259.192				719.814.975

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2024
Maliyet					
Restoranlar	1.538.395.606	358.356.536	(14.825.967)	(7.725.734)	1.874.200.441
Binalar	104.144.005	66.115.553	-	-	170.259.558
Araçlar	32.347.536	-	(21.592.180)	-	10.755.356
	1.674.887.147	424.472.089	(36.418.147)	(7.725.734)	2.055.215.355
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(760.406.861)	(274.463.772)	3.827.616	3.364.848	(1.027.678.169)
Binalar	(8.592.635)	(14.149.213)	-	-	(22.741.848)
Araçlar	(20.706.971)	(2.957.952)	15.128.777	-	(8.536.146)
	(789.706.467)	(291.570.937)	18.956.393	3.364.848	(1.058.956.163)
Net defter değeri	885.180.680				996.259.192

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12 - KİRALAMA ALACAKLARI

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama alacakları	4.361.586	7.537.782
Uzun vadeli kiralama alacakları	1.318.377	5.853.057
Toplam kiralama alacakları	5.679.963	13.390.839

Grup'un, franchise restoran adına yapmış olduğu kiralamalar bulunmaktadır. Bu kiralama işlemlerinde franchise adına ödemelerini gerçekleştirmesine bağlı olarak franchise alacaklarından oluşmaktadır.

NOT 13 - BORÇLANMALAR

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	319.888.829	18.049.207
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	319.888.829	18.049.207

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	138.505.152	33.773.595
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	138.505.152	33.773.595

Uzun vadeli finansal borçlanmalar

Uzun vadeli banka kredileri	74.586.420	22.540.765
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	74.586.420	22.540.765

31 Aralık 2025	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-58	319.888.829
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-56	138.505.152
Uzun vadeli banka kredileri	TL	15-56	74.586.420
			532.980.401

31 Aralık 2024	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	15-47	18.049.207
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	15-35	33.773.595
Uzun vadeli banka kredileri	TL	15-51	22.540.765
			74.363.567

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	74.363.567	114.910.587
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	582.836.856	44.593.680
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(125.733.814)	(52.532.052)
Faiz tahakkukları değişimi	76.576.669	9.590.095
Parasal kazanç	(75.062.877)	(42.198.743)
Dönem sonu	532.980.401	74.363.567
Kiralama yükümlülükleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	207.759.717	245.837.377
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	241.882.929	412.966.868
	449.642.646	658.804.245

Kiralama yükümlülüklerinin vade analizleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 yıl arası	207.759.717	245.837.377
1-2 yıl arası	77.669.484	140.617.822
2-3 yıl arası	55.139.592	84.180.133
3-4 yıl arası	43.784.002	61.265.582
4-5 yıl arası	29.963.517	47.976.494
5 yıl ve sonrası	35.326.334	78.926.837
	449.642.646	658.804.245

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	658.804.245	646.832.760
Kiralama yükümlülüğü girişleri	54.329.942	407.010.334
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(243.739.079)	(238.731.520)
Faiz tahakkukları değişimi	74.518.924	88.144.927
Kur farkları değişimi	40.486.752	21.754.497
Yabancı para çevrim farkları	307.868	(4.885.794)
Parasal kazanç	(135.066.006)	(261.320.959)
Dönem sonu	449.642.646	658.804.245

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - TİCARİ BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	258.654.693	302.698.916
Verilen çek ve senetler	184.626.967	129.749.911
	443.281.660	432.448.827

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile ticari borçların ortalama vadesi 44 gündür (31 Aralık 2024: 44).

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	38.727.014	45.975.428
Kullanılmamış izin karşılıkları	28.732.529	31.053.167
	67.459.543	77.028.595

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	31.053.167	24.569.812
Dönem içerisindeki artışlar	28.341.094	39.321.106
Dönem içerisindeki ödemeler	(22.707.409)	(22.412.082)
Parasal kazanç	(7.954.323)	(10.425.669)
Dönem sonu	28.732.529	31.053.167

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	45.975.428	29.785.346
Dönem içerisindeki artışlar	5.551.847	85.709.028
Dönem içerisindeki ödemeler	(4.987.733)	(57.494.422)
Parasal kazanç	(7.812.528)	(12.024.524)
Dönem sonu	38.727.014	45.975.428

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait gelirler	39.237.010	4.058.323
Alınan sipariş avansları	7.879.382	1.998.501
	47.116.392	6.056.824

NOT 17 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	60.120.450	39.969.779
Gider tahakkukları	2.543.381	4.850.636
	62.663.831	44.820.415

NOT 18 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü, 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uyarınca, en az bir yıl hizmeti bulunan ve belirli nedenlerle ilişkisi sona eren personele ödenecek tutarın bugünkü değeri üzerinden TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

TMS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı (%)	3,33	2,54
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	81,50	82,48

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	50.162.087	49.733.329
	50.162.087	49.733.329

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	49.733.329	42.746.968
Cari dönem hizmet maliyetleri	15.848.763	17.633.066
Faiz giderleri	9.060.453	8.926.401
Dönem içerisindeki ödemeler	(20.866.938)	(27.497.707)
Aktüeryal kayıplar/(kazançlar)	(2.960.174)	9.208.575
Parasal kazançlar	(653.346)	(1.283.974)
Dönem sonu	50.162.087	49.733.329

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisse). Grup'un 20.000.000 adet A grubu, 87.000.000 adet B grubu nama yazılı hissesi bulunmaktadır. Grup'un A grubu imtiyazlı hisse senetlerinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas sözleşmede değişiklik yapılması ve bu değişikliklerin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	25.872.345	24,18	25.674.223	23,99
Gamze Hatice Cizreli	21.506.049	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	17.622.060	16,47	6.025.000	5,63
Luxchefs S.A.R.L.	-	-	14.416.771	13,47
Geri alınmış paylar (*)	3.004.198	2,81	-	-
Diğer	38.995.348	36,44	39.377.957	36,81
Nominal ödenmiş sermaye	107.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	212.973.044		212.973.044	
Düzeltilmiş sermaye	319.973.044		319.973.044	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarındaki yasal yedekler ve paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	245.323.112	43.178.268
	245.323.112	43.178.268
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler	406.648.721	406.648.721
	406.648.721	406.648.721
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geri alınmış paylar	(207.731.857)	-
	(207.731.857)	-

Geri alınmış paylar

30 Ocak 2025 ve 4 Aralık 2025 tarihlerinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında alınan hisse geri alım kararı kapsamında toplamda 3.004.198 adet pay geri alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla elde tutulan geri alınan payların Şirket'in sermayesine oranı %2,8077 olup, 31 Aralık 2025 satın alma gücü esasına göre 207.731.857 TL bedel ödenerek geri alınmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklar hesaplarında yer alan aşağıdaki kalemlerin enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Özsermaye	ÜFE endeksli yasal kayıtlar	TÜFE endeksli kayıtlar	Geçmiş yıllar karları/zararlarında takip edilecek farklar
Sermaye düzeltme farkları	206.383.020	319.973.044	(113.590.024)
Paylara ilişkin primler	258.835.642	406.648.721	(147.813.079)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	212.377.303	245.323.112	(32.945.809)

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla oranı %25’tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi	74.172.610	78.922.524
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(40.628.347)	(47.392.183)
Parasal kazanç	(7.903.490)	(12.109.789)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25.640.773	19.420.552

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem vergi gideri	(74.172.610)	(78.922.524)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(35.728.171)	(62.175.580)
Vergi gideri, net	(109.900.781)	(141.098.104)

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerdeki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenen vergi varlığının veya yükümlülüğünün konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerdeki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye’nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup’u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2025 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi bakiyesinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)
Kıdem tazminatı karşılığı	(50.162.087)	12.540.521	(49.733.329)	12.433.333
Kullanılmamış izin karşılığı	(28.732.529)	7.183.132	(31.053.167)	7.763.292
Şüpheli alacak karşılığı	(23.910.665)	5.977.666	(25.015.629)	6.253.907
Dava karşılığı	(38.727.014)	9.681.753	(45.975.428)	11.493.857
Kullanılabilir geçmiş dönem zararları	(50.081.136)	12.520.284	(61.401.926)	15.350.482
Diğer	(16.536.532)	4.134.294	1.929.257	(482.313)
	(208.149.963)	52.037.650	(211.250.222)	52.812.558
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	600.522.735	(150.130.684)	380.729.212	(95.182.304)
Kullanım hakkı varlıkları	275.852.292	(68.962.972)	350.845.786	(87.711.317)
	876.375.027	(219.093.656)	731.574.998	(182.893.621)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net		(167.056.006)		(130.081.063)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	(130.081.063)	(69.584.515)
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	(35.728.171)	(62.175.580)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(592.035)	1.841.715
Yabancı para çevrim farkı	(654.737)	(162.683)
Dönem sonu	(167.056.006)	(130.081.063)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	120.570.866	346.460.780
Geçerli vergi oranı	%25	%25
Beklenen vergi gideri	(30.142.717)	(86.615.195)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.367.477)	(8.288.371)
İstisna ve indirimlerin vergi etkisi	4.404.029	19.309.820
Parasal kayıp	(78.794.616)	(65.504.358)
Vergi gideri	(109.900.781)	(141.098.104)

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Restoran gelirleri	3.748.769.878	3.724.625.183
Franchise mal satışı gelirleri	475.319.791	354.496.430
Royalty gelirleri	330.958.450	319.647.936
Franchise giriş gelirleri	55.451.904	140.174.182
	4.610.500.023	4.538.943.731

Satışların maliyeti	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(1.233.205.337)	(1.364.851.736)
Gıda giderleri	(1.131.899.510)	(1.035.113.067)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(635.037.744)	(509.830.287)
Kiralama giderleri	(340.963.046)	(292.579.725)
Elektrik giderleri	(83.217.557)	(96.122.864)
Ortak alan giderleri	(29.388.522)	(27.184.161)
Bakım ve onarım giderleri	(27.838.590)	(27.568.139)
Komisyon giderleri	(25.426.589)	(22.577.704)
Isıtma giderleri	(22.029.666)	(23.891.049)
Temizlik giderleri	(12.837.231)	(23.156.256)
Diğer	(85.196.780)	(84.245.973)
	(3.627.040.572)	(3.507.120.961)

NOT 22 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	(644.623.923)	(585.792.060)
Pazarlama giderleri	(58.472.607)	(86.156.370)
	(703.096.530)	(671.948.430)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 22 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

Genel yönetim giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(341.175.438)	(330.116.218)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(137.353.644)	(97.598.015)
Danışmanlık giderleri	(54.808.319)	(51.888.928)
İletişim giderleri	(17.182.478)	(12.327.759)
Ağırlama giderleri	(11.643.281)	(19.398.315)
Noter, diğer vergi ve ücret giderleri	(9.443.126)	(3.789.571)
Yakıt giderleri	(4.334.836)	(5.160.879)
Bakım ve onarım giderleri	(3.608.523)	(2.568.901)
Bağış ve yardım giderleri	(133.075)	(9.031.275)
Diğer	(64.941.203)	(53.912.199)
	(644.623.923)	(585.792.060)

Pazarlama giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Reklam giderleri	(58.472.607)	(86.156.370)
	(58.472.607)	(86.156.370)

NOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	21.273.174	11.622.292
Sigorta hasar bedeli geliri	3.625.512	-
Reeskont gelirleri	-	9.461.380
Diğer gelirler	5.344.265	3.678.092
	30.242.951	24.761.764

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı giderleri	(35.157.741)	(26.650.922)
Yurtdışı operasyonlara ilişkin giderler	(18.579.126)	-
Karşılık giderleri	(5.131.835)	(31.745.644)
Diğer giderler	(14.756.800)	(10.829.363)
	(73.625.502)	(69.225.929)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Yatırım faiz gelirleri	750.514	66.221.477
Girişim faaliyetlerinden elde edilen gelirler	656.861	3.337.101
Diğer gelirler	-	734.708
	1.407.375	70.293.286

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Satış amaçlı elde tutulan varlık satış zararı (*)	(19.956.321)	-
Sabit kıymet satış zararları	(1.239.989)	(41.911.679)
Ortak girişimlerin devredilmesinden kaynaklanan zararlar	-	(48.986.459)
	(21.196.310)	(90.898.138)

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık, 157.956.321 TL tutarındaki endekslenmiş defter değeri üzerinden 138.000.000 TL bedelle elden çıkarılmış olup, söz konusu satış işlemi sonucunda 19.956.321 TL tutarında zarar oluşmuştur.

NOT 25 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	27.256.577	58.107.609
Kur farkı gelirleri	4.164.263	4.807.520
	31.420.840	62.915.129

NOT 26 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	(198.660.312)	(53.935.812)
Kredi kartı komisyon giderleri	(85.311.305)	(87.304.675)
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz giderleri	(74.518.924)	(88.144.927)
Banka işlem giderleri	(12.647.562)	(4.029.876)
Diğer	(5.697.265)	(1.380.482)
	(376.835.368)	(234.795.772)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 27 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN
AÇIKLAMALAR**

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Stoklar	166.840.709	182.947.965
Kullanım hakkı varlıkları	26.842.388	189.811.286
Maddi duran varlıklar	152.730.351	180.770.311
Maddi olmayan duran varlıklar	206.660	26.905.991
Geri ödenmiş paylar	37.251.235	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(30.700.859)	(21.388.707)
Ödenmiş sermaye	(75.517.888)	(98.352.482)
Paylara ilişkin primler	(95.974.500)	(124.994.626)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	8.937.073	9.374.999
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(30.833.174)	(9.236.429)
Geçmiş yıl karları	(159.997.979)	(247.270.409)

Finansal durum tablosu kalemleri	(215.984)	88.567.899
---	------------------	-------------------

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	(456.887.061)	(573.585.772)
Satışların maliyeti	498.488.618	529.520.244
Genel yönetim giderleri	124.018.796	117.836.292
Pazarlama giderleri	5.713.601	10.544.664
Esas faaliyetlerden gelirler/(giderler)	(5.641.065)	12.237.579
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler)	44.851.715	3.189.205
Finansman gelirleri/(giderleri)	30.561.849	23.116.200
Dönem vergi gideri	7.903.490	12.109.789

Kar veya zarar tablosu kalemleri	249.009.943	134.968.201
---	--------------------	--------------------

Net parasal pozisyon kazançları	248.793.959	223.536.100
--	--------------------	--------------------

NOT 28 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan Teminat Mektupları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Franchise sözleşmeleri	22.457.353	42.625.978
Tedarikçi sözleşmeleri	3.521.018	4.638.824
	25.978.371	47.264.802

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	80.378.616	75.208.087
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	80.378.616	75.208.087

NOT 29 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde, Grup'un üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle 79.733.522 TL'dir (31 Aralık 2024: 87.059.960 TL).

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem karı	10.670.085	205.362.676
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	107.000.000	107.000.000
	0,100	1,919

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un başlıca finansal araçları nakit, alacak, mevduat, kredi ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler kredi riski, faiz riski, likidite riski, kur riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Grup'un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Grup yönetiminin müşterilere uygulanan kredi tutarını sınırlı tutması sebebiyle sınırlıdır. Grup, müşterilerine uygulanan kredi tutarını artırmak için genellikle teminata ihtiyaç duymaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	38.396.685	36.321.629
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	25.995.164	14.762.124
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	16.170.637	15.050.817
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	8.226.894	2.984.253
	88.789.380	69.118.823

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	Ticari Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	452.385.386	278.088.231
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	22.457.353	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	363.596.006	278.088.231
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	88.789.380	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	25.947.927	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(25.947.927)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	Ticari Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	454.218.736	132.857.110
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	42.625.978	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	385.099.913	132.857.110
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	69.118.823	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	25.502.618	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(25.502.618)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Riski

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredileri sabit faiz oranlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup'un mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama yeteneği, hissedarlardan ve bankalardan yeterli fonlama hattının mevcudiyetini muhafaza ederek yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo, sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelere dayanarak Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki konsolide finansal borçlarının vade profilini özetlemektedir.

31 Aralık 2025	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	532.980.401	82.472.873	460.095.697	158.057.320	-	700.625.890
Kiralama yükümlülükleri	449.642.646	53.120.139	136.513.124	288.539.408	49.347.442	527.520.113
Diğer borçlar	3.116.998	3.116.998	-	-	-	3.116.998
Ticari borçlar	443.281.660	443.281.660	-	-	-	443.281.660
	1.429.021.705	581.991.670	596.608.821	446.596.728	49.347.442	1.674.544.661

31 Aralık 2024	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	74.363.567	19.147.040	48.426.473	79.350.699	-	146.924.212
Kiralama yükümlülükleri	658.804.245	63.395.643	189.666.696	522.391.102	123.430.346	898.883.787
Diğer borçlar	4.878.844	4.878.844	-	-	-	4.878.844
Ticari borçlar	432.448.827	432.448.827	-	-	-	432.448.827
	1.170.495.483	519.870.354	238.093.169	601.741.801	123.430.346	1.483.135.670

Kur Riski

Yabancı para işlemleri yabancı para riskiyle sonuçlanmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2025		2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
Nakit ve nakit benzerleri	3.228.476	2.399.945	784.728	1.964.556
Ticari alacaklar	25.816.669	54.345.579	25.309.498	4.644.869
Ticari borçlar	(2.935.163)	(14.928.756)	(2.595.226)	(9.143.025)
Kiralama yükümlülükleri	-	(106.937.643)	-	(146.045.380)
Net döviz pozisyonu	26.109.982	(65.120.875)	23.499.000	(148.578.980)

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR VE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları ve Euro kurlarındaki %20'lik artışın etkisinin duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, kur riskinin anahtar yönetimine raporlanması ve yönetimin olası döviz kuru dalgalanmaları üzerindeki beklentisini ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonu dönemindeki yabancı para cinsinden parasal kalemler üzerinde yapılabilmekte ve döviz kurundaki dalgalanmaların %20'nin ilgili kalemlere olan etkilerini göstermektedir. Pozitif değer, kar/(zarar) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışını temsil etmektedir.

	2025		2024	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
TL kazanç/(kayıp)	5.221.996	(13.024.175)	4.699.800	(29.715.796)

Sermaye risk yönetimi

Topluluğun sermaye yönetiminin temel amacı, işini desteklemek ve hissedar değerini maksimize etmek için güçlü bir sermaye oranını korumaktır.

Grup, sermaye yapısını yönetmekte, büyüme ve ekonomik koşullara ve piyasadaki rekabete göre düzeltmeler yapmaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için pay sahipleri gerekli sermaye için Grup'a doğrudan nakden katkıda bulunabilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	532.980.401	74.363.567
Kiralama yükümlülükleri	449.642.646	658.804.245
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(280.286.450)	(135.714.971)
Net finansal borç	702.336.597	597.452.841
Toplam özkaynak	1.282.407.215	1.609.743.036
Yatırılan sermaye	1.984.743.812	2.207.195.877
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	%35,39	%27,07

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 32 - BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri (*)	2.557.305	2.630.400
TSRS güvence denetimi (**)	3.215.830	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	13.437	13.750
	5.786.572	2.644.150

(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağılı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiştir.

(**) 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin finansal tablolarının onaylanması akabinde yürütülmüş 2024 yılı TSRS sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimi ücretini de kapsamaktadır.

NOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in 175.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının bir defaya mahsus olmak üzere aşılması kaydıyla, çıkarılmış sermayesinin 99.000.000 TL'lik kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 204.000.000 TL'lik kısmının hisse senedi ihraç primlerinden ve 125.000.000 TL'lik kısmının geçmiş yıl kârlarından karşılanmak suretiyle toplam 428.000.000 TL (%400 oranında) artırılarak 107.000.000 TL'den 535.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Esas Sözleşme'nin 6. maddesinin tadiline yönelik değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 17.02.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 17.02.2026 tarih ve 11524 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

.....